

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el fortalecimiento organizativo de asociaciones/comunidades ubicadas en los Parque Nacionales Cayambe Coca y Sangay y sus zonas de amortiguamiento

Fecha de inicio:	A la firma del contrato
Sede:	CONDESAN-Ecuador
Duración:	140 días
Consultor:	Persona natural o persona jurídica
Tipo de contrato:	Servicios Profesionales
Monto total:	US \$ 15.000,00 (incluidos impuestos)
Proyectos a los que se vincula:	GCP/ECU/095/GEF
Financiamiento:	Fondo para el Medio Ambiente Mundial-FMAM
Actividades del Plan de Trabajo:	Actividad 3.1.2.3. Rubro 5013.05
Supervisor/es CONDESAN:	en Verónica Quitigüña, Coordinadora Nacional Proyecto Paúl Sánchez Zambrano, Especialista en Producción Sostenible

ANTECEDENTES:

El Proyecto “Conservación y uso sostenible de la biodiversidad dentro de las zonas de uso sostenible del Subsistema Estatal de Áreas Protegidas (SEAP) del Ecuador y sus zonas de amortiguamiento” conocido como SEAP Parques Para la Vida tiene como objetivo “promover la conservación, el uso sostenible de la biodiversidad y el fortalecimiento de capacidades en las zonas de uso sostenible y zonas de amortiguamiento dentro del Subsistema Estatal de Áreas Protegidas (SEAP)”. El proyecto está organizado en cuatro componentes: 1) Fortalecimiento de la gobernanza nacional de la SEAP para la gestión de áreas protegidas con énfasis en sus zonas de uso sostenible; 2) Desarrollo de la gobernanza territorial local para prevenir la pérdida de biodiversidad (BD) en las zonas de amortiguamiento de las áreas protegidas; 3) Mejora de medios de vida alternativos para reducir la presión sobre los servicios eco sistémicos y la biodiversidad en el Parque Nacional Cayambe Coca (PNCC) y el Parque Nacional Sangay (PNS); y 4) Gestión del conocimiento y monitoreo y evaluación (M&E) basados en los principios de la gestión adaptativa y la entrega de resultados medibles y objetivamente verificables.

El proyecto SEAP Parques para la Vida es una iniciativa del Ministerio de Ambiente y Energía (MAE), cuenta con financiamiento del Fondo del Medio Ambiente Mundial (FMAM), tiene a CONDESAN como la organización ejecutora, bajo la implementación y supervisión técnica de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

Dentro del Parque Nacional Cayambe Coca (PNCC), el Parque Nacional Sangay (PNS) y sus zonas de amortiguamiento el proyecto SEAP Parques para la Vida a seleccionado tres paisajes de intervención el paisaje Papallacta – El Chaco (Napo), Cebadas – Achupallas (Chimborazo) y Pablo Sexto (Morona Santiago). En estos paisajes se tienen identificadas 27 comunidades/organizaciones/grupos de trabajo que se encuentran en las zonas de amortiguamiento y zona de uso sostenible de los Parques Nacionales. Con estas comunidades/organizaciones/grupos de trabajo se implementó la metodología del Diagnóstico Rural Participativo (DRP), para obtener información de línea de base sobre problemáticas y soluciones de los componentes organizacional, económico, social, productivo, ambiental, comercial e institucional.

En el componente organizacional se identificaron problemáticas como el desconocimiento del fin u objetivo de la organización, el desarrollo de actividades sin tomar en consideración sus estatutos, debilidades en el proceso de planificación de actividades anuales, evaluación y rendición de cuentas, desconocimiento de roles y funciones como miembros y directivos de la organización, documentos desactualizados como nombramientos y trámites con el servicio de rentas internas, los procesos de participación no toman en consideración a las mujeres ni jóvenes. Es decir, su estructura organizacional, capacidad financiera, organizativa y los procesos de gestión empresarial tienen debilidades. Adicionalmente, la comercialización es un inconveniente para las asociaciones, identificar mercados diferenciados y a la vez definir claramente su oferta productiva, sus valores diferenciados, es de vital importancia para fortalecer la asociatividad.

JUSTIFICACIÓN:

El desarrollar capacidades y fortalecer a las organizaciones de pequeñas y pequeños productores es una necesidad primordial para promover la producción sostenible y conservación de la biodiversidad, es muy importante que las comunidades, asociaciones y grupos de trabajo, tengan claro cuáles son sus objetivos, sus procesos, su oferta y el mercado al que van a acceder, así como tener muy claro cuáles son sus responsabilidades y ventajas comparativas de vivir en las zonas de amortiguamiento y zonas de uso sostenible de áreas protegidas.

El proyecto SEAP Parques para la Vida plantea el desarrollo de un proceso de consultoría, que aporte al fortalecimiento organizacional, como un proceso de análisis, planteamiento de acciones y desarrollo de capacidades locales. Las organizaciones con las cuales se va a ejecutar el proceso de consultoría se seleccionaron con base a la información levantada por el equipo técnico del proyecto SEAP, con la herramienta del Diagnóstico Integral Organizativo (DIO) del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca, cuyo objeto es conocer la realidad particular de cada una de las organizaciones del sector agropecuario; y, que fue respaldado con el Diagnóstico Rural Participativo (DRP) realizado. A partir de estos diagnósticos, se han identificado asociaciones/comunidades de productores, con quienes se ha definido una cadena de valor con un proceso de comercialización en marcha, definiendo mercados y oportunidades de negociación. Así mismo, se ha priorizado las asociaciones/comunidades, que tienen un liderazgo reconocido legítimamente y la apertura para desarrollar acciones internas de fortalecimiento organizacional, que incluya el análisis de sus estatutos, reglamentos y de ser necesario el ajuste de estos, que les permita acceder a espacios en el marco de la bioeconomía y la conservación de la biodiversidad.

Esta consultoría aportará al fortalecimiento de la participación comunitaria, generando herramientas y procesos que permitan la implementación de prácticas de producción sostenible y la reducción de presiones antrópicas sobre las áreas protegidas del Parque Nacional Cayambe Coca y Parque Nacional Sangay, así como la gestión interna comunitaria que permita mejorar sus procesos de comercialización y de gestión empresarial.

El área de intervención de la consultoría tiene como base las comunidades/asociaciones beneficiarias del proyecto SEAP Parques Para la Vida seleccionadas, las cuales se encuentran distribuidas los paisajes:

1. Paisaje Cebadas - Achupallas, ubicado en las parroquias de su mismo nombre, las cuales se encuentran en los cantones Guamate y Alausí respectivamente, de la provincia de Chimborazo.
2. Paisaje Papallacta - El Chaco, se encuentra en la provincia de Napo, en los cantones: Quijos y El Chaco, parroquias Papallacta, Borja, Cuyuja, Baeza, Santa Rosa.
3. Paisaje Pablo Sexto, se encuentra en el cantón Pablo Sexto, en la provincia de Morona Santiago.

La consultoría se desarrollará en tres asociaciones/comunidades, en la siguiente tabla se detalla información relevante de cada una.

Paisaje de intervención	Nombre de la asociación/comunidad	Emprendimiento
Cebadas - Achupallas (Parque Nacional Sangay)	Asociación Asaraty	Abono de alpacas
Paisaje Papallacta - El Chaco (Parque Nacional Cayambe Coca)	Ganaderos de Cuyuja	Caja de ahorro y crédito comunitario (Banco de la leche)
Paisaje Pablo Sexto (Parque Nacional Sangay)	Asociación Shawi	Panela granulada

NOTA: De forma complementaria, las asociaciones/comunidades beneficiarias del proyecto SEAP, que se encuentran trabajando en la cadena de valor de turismo comunitario sostenible (Cebadas, comunidad Ozogoché Alto, Asociación Kunkup, grupo de turismo Papallacta), participarán en la implementación del plan de desarrollo de capacidades.

OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA:

Implementar acciones para el fortalecimiento institucional de organizaciones/comunidades ubicadas en los Parques Nacionales Cayambe Coca y Sangay y sus zonas de amortiguamiento, de tal manera que incrementen su capacidad de gestión técnica, administrativa y gobernanza, con el fin de impulsar bioemprendimientos que integren prácticas de conservación, producción y comercialización sostenibles.

Objetivos Específicos:

- Diagnosticar las capacidades organizacionales de al menos tres organizaciones mediante un análisis de información primaria y secundaria, para identificar brechas críticas en sus procesos administrativos, financieros y de gobernanza que limiten el desarrollo de bioemprendimientos.
- Diseñar e implementar herramientas técnicas de gestión y sostenibilidad financiera con las tres organizaciones seleccionadas, resultando en la elaboración de modelos de negocio, gestión y estrategias de comercialización por organización, contruidos de manera participativa y validados técnicamente.
- Desarrollar capacidades de gobernanza de las organizaciones para la actualización de instrumentos de normativa interna y de gobernanza, como estatutos y reglamentos, que incluyan un enfoque interseccional y conservación de la biodiversidad, así como la asesoría en el cumplimiento de las obligaciones legales y tributarias de la asociación/comunidad.

PERFIL DEL EQUIPO CONSULTOR:

Se requiere un equipo consultor (persona natural o jurídica) que será el responsable contractual, conformado por un equipo de profesionales que debe cumplir con los siguientes perfiles:

Líder/Lideresa de equipo:

Será el/la responsable ante el proyecto de la coordinación del equipo consultor, de igual manera de la presentación de los productos según lo especificado en este documento. También será la persona que mantendrá la comunicación con los/as delegados/as del proyecto. A su cargo estará el desarrollo de los productos de la consultoría.

Perfil:

1. Formación Académica: Título de tercer nivel en economía, ingeniería comercial, ingeniería agronómica, agropecuaria, administración de empresas, economía social y solidaria, o afines.
2. Deseable con máster en desarrollo local, rural o territorial y/o desarrollo productivo, economía popular y solidaria.
3. Experiencia Profesional: cinco (5) años en trabajos relacionados con fortalecimiento socio organizativo de organizaciones productivas y/o sociales.
4. Experiencia específica: dos (3) años en trabajo con organizaciones de productores, desarrollo de herramientas e instrumentos de gestión para fortalecimiento organizacional.
5. Conocimiento del marco legal y normativo que regulan las organizaciones de productores definidas por las diferentes carteras de estado.
6. Experiencia demostrable en el desarrollo de planes de negocio, modelos de gestión de cadenas agro-productivas o relacionadas, especialmente en ámbitos rurales.
7. Experiencia demostrable en procesos de formación campesina y/o indígena
8. Manejo de metodologías participativas y producción de materiales didácticos en entornos interculturales.
9. Habilidades: Trabajo en equipo, comunicación efectiva, análisis de información, redacción de informes y liderazgo; mecanismos de participación comunitaria, conocimiento de informática.
10. Disposición para desplazarse a los paisajes de intervención donde se desarrollarán las actividades.
11. Conocimiento en la aplicación de criterios de género en proyectos de desarrollo local.
12. Deseable, experiencia de trabajo con pueblos y nacionalidades indígenas.

Consultor/a en cadenas de valor y producción sostenible:

Profesional responsable del análisis de las cadenas de valor, definición de planes de mejora y articulación en la construcción de los instrumentos técnicos.

Perfil:

1. Formación Académica: Título de tercer nivel en agronomía, agropecuaria, agroindustria, economía, zootecnia, veterinaria o afines.
2. Experiencia general: de cuatro (4) año en trabajo con organizaciones productivas.
3. Experiencia Profesional: Experiencia de tres (3) años en trabajos relacionados con desarrollo local y producción sostenible.
4. Experiencia en el desarrollo de al menos 3 cadenas de valor en ámbitos rurales.
5. Conocimiento en análisis de cadenas de valor y desarrollo de planes de mejora para producción sostenible y bioemprendimientos comunitarios, campesinos.
6. Habilidades: Trabajo en equipo, comunicación efectiva.
7. Disposición para desplazarse a los paisajes de intervención donde se desarrollarán las actividades.
8. Capacidades de racionamiento en entornos interculturales.

Los perfiles planteados son lo mínimo requerido, sin embargo, la propuesta de consultoría puede plantear un equipo técnico que crea pertinente, según los productos requeridos.

ACTIVIDADES:

El equipo consultor deberá cumplir entre otras, con las siguientes actividades:

- Elaboración de un plan de trabajo, que detalle las actividades a realizar por parte del equipo consultor y que incluya un cronograma que especifique los tiempos de entrega de los productos. Aquí se debe considerar que las actividades se realizarán de manera participativa con las directivas de cada una de las organizaciones en función de los objetivos específicos planteados. Integrar ajustes solicitados por los equipos del proyecto y contrapartes.
- Taller de arranque de la consultoría con los actores locales y comunidades/asociaciones beneficiarias.

- Actividades para cumplir con el objetivo específico 1:

Análisis de la información de diagnóstico de las organizaciones preseleccionadas por el proyecto, que de detallan en los antecedentes del presente documento.

Reunión de coordinación entre el equipo consultor y el proyecto SEAP para la definición de las acciones y coordinación territorial.

Análisis de las cadenas de valor relacionadas con las organizaciones seleccionadas.

Planteamiento de los planes de mejora para cada organización que incluyan los instrumentos técnicos requeridos por el proyecto SEAP.

- Actividades para cumplir con el objetivo específico 2:

Validación de los procesos e instrumentos para el fortalecimiento organizacional de las asociaciones beneficiarias.

Talleres participativos para la construcción de instrumentos de gestión.

Levantamiento de información técnica y financiera y desarrollo de los instrumentos detallados a continuación:

Paisaje de intervención	Nombre de la asociación/comunidad	Instrumentos a desarrollarse
Cebadas Achupallas	Asociación Asaraty	Modelo de gestión y de negocios del bioemprendimiento de abono orgánico a partir del estiércol de alpaca Estatuto y reglamento actualizado Revisión de los procesos contables, tributarios y administrativos



Paisaje Papallacta El Chaco	Ganaderos de Cuyuja	Modelo de gestión y de negocios de la caja de ahorros comunitaria Estatuto y reglamento actualizado Revisión de los procesos contables, tributarios y administrativos
Paisaje Pablo Sexto	Asociación Shawi	Modelo de gestión y de negocios del emprendimiento de procesamiento de caña de azúcar para la producción de panela, que incluye identificación de oportunidades de mercado Estatuto y reglamento actualizado Revisión de los procesos contables, tributarios y administrativos

Talleres participativos para la validación de instrumentos de gestión elaborados.

- Actividades para cumplir con el objetivo específico 3:

Generación de herramientas para planificación, evaluación de actividades, rendición de cuentas, sistemas de participación con énfasis en jóvenes y mujeres, y procesos de seguimiento y evaluación en al menos 3 asociaciones/comunidades.

Actualización de gobernanza interna de al menos tres organizaciones de los paisajes del proyecto SEAP, que incluya actualización de estatutos, generación/elaboración de reglamentos internos, entre otros instrumentos que permitan el fortalecimiento de las organizaciones y sostenibilidad de sus procesos, así como actualización de directivas en las entidades que corresponda, gestiones para cumplimiento de obligaciones tributarias en el SRI.

Revisará, actualizará y formalizará el reglamento interno y estatutos, desarrollando procedimientos claros y lineamientos para la ejecución de procesos de elección de autoridades.

Desarrollará la estructura de roles y funciones del órgano directivo, estableciendo directrices claras para la operatividad, transparencia, buen gobierno y régimen sancionatorio.

Establecerá una estructura organizacional y administrativa que incluya la elaboración de formatos para: actas, convocatorias, lista de participantes a las reuniones, manejo de la contabilidad interna y periodicidad de actualización de permisos de funcionamiento.

Plan de capacitación para el fortalecimiento organizativo en las asociaciones/comunidades beneficiarias. En el plan de capacitación se podrá incluir otras asociaciones/comunidades beneficiarias del proyecto SEAP.

El equipo consultor mantendrá reuniones periódicas de avance con los miembros del equipo del proyecto SEAP Parques para la Vida, FAO y puntos focales del Ministerio de Ambiente y Energía para levantar

información, informar sobre el progreso, indicar las dificultades y otros desafíos durante el proceso de fortalecimiento. Esta coordinación periódica permitirá tomar medidas correctivas oportunas si es necesario. El equipo consultor incluirá estas reuniones de coordinación en su plan de trabajo y cronograma propuestos.

Incluirá una evaluación final del proceso: sesión de cierre con cada organización para informar sobre su progreso en los objetivos planteados.

PRODUCTOS:

Nombre del producto			Tiempo de entrega
Producto 1. Plan de trabajo que detalle la metodología, actividades y cronograma			10 días posteriores a la firma del contrato
Producto 2. • Diagnóstico de las 3 organizaciones beneficiarias • Análisis de las cadenas de valor de las 3 asociaciones/comunidades beneficiarias • Plan de mejoras y de fortalecimiento asociativo de al menos 3 asociaciones • Plan de capacitación para el fortalecimiento de capacidades de las asociaciones/comunidades beneficiarias			A los 40 días posteriores a la firma de contrato.
Producto 3. • Informe con los instrumentos técnicos y financieros para el fortalecimiento organizacional de al menos siete asociaciones/comunidades, según el siguiente detalle:			A los 100 días posteriores a la firma de contrato.
Paisaje	Nombre de la asociación/comunidad	Instrumentos	
Cebadas Achupallas	Asociación Asaraty	Modelo de gestión y de negocios del bioemprendimiento de abono orgánico a partir del estiércol de alpaca Estatuto y reglamento actualizado Revisión de los procesos contables, tributarios y administrativos	
Paisaje Papallacta El Chaco	Ganaderos de Cuyuja (Banco de la leche)	Modelo de gestión y de negocios de la caja de ahorros comunitaria Estatuto y reglamento actualizado Revisión de los procesos contables, tributarios y administrativos	

Paisaje Pablo Sexto	Asociación Shawi	Modelo de gestión y de negocios del emprendimiento de procesamiento de caña de azúcar para la producción de panela, que incluye identificación de oportunidades de mercado Estatuto y reglamento actualizado Revisión de los procesos contables, tributarios y administrativos	
Producto 4. - Informe técnico que incluya la validación de los instrumentos técnicos generados con y para cada asociación/comunidad y una evaluación del proceso de fortalecimiento de la gobernanza interna de las asociaciones/comunidades beneficiarias, que incluya una propuesta de sostenibilidad. - Informe de ejecución del plan de capacitación para el fortalecimiento de capacidades de las asociaciones/comunidades beneficiarias, que incluye la metodología y formatos de evaluación de los aprendizajes.			A los 130 días posteriores a la firma de contrato.

Nota: se prevé 10 días para revisión y ajuste del producto final, así como para el cierre contractual.

PRESUPUESTO:

El consultor/a recibirá un total de US 15.000,00. (QUINCE MIL DÓLARES AMERICANOS con 00/100 incluido el IVA, a través de un contrato por servicios profesionales, a ser pagados de la siguiente manera:

CONDICIÓN	%	MONTO (Incluye IVA)
A la entrega satisfactoria del producto 1	20	USD \$3.000,00
A la entrega satisfactoria del producto 2	20	USD \$3.000,00
A la entrega satisfactoria del producto 3	40	USD \$6.000,00
A la entrega satisfactoria del producto 4	20	USD \$3.000,00
TOTAL		USD \$15.000,00

El presupuesto incluye: honorarios, logística (movilización, alimentación, hospedaje y costos adicionales) del equipo consultor.

Los talleres (alimentación y transporte para participantes, local), materiales y demás rubros que el proceso de consultoría amerite, serán cubiertos por CONDESAN siguiendo sus procedimientos administrativos - financieros.

El monto total deberá ser cargado de la siguiente manera:

PROYECTO	ACTIVIDAD Y RUBRO	MONTO (Incluye IVA)
SEAP	Actividad 3.1.2.3. / Rubro 5013.05	USD \$15.000,00



CONDICIONES ESPECIALES:

Adicionalmente, CONDESAN se compromete a:

- Realizar las retenciones fiscales según la ley tributaria.
- Cubrir los gastos de talleres y brindar apoyo logístico para los asistentes a las reuniones y talleres, para lo cual el consultor/a debe seguir las pautas administrativas de CONDESAN, y en base a una planificación consensuada con la UIP (Unidad implementadora del proyecto).
- Cubrir costos de transferencias bancarias.

CONDESAN no adquiere responsabilidad alguna por los contratos a terceros que realice el consultor/a, siendo de responsabilidad única del consultor el cumplimiento de los productos acordados en este contrato.

SUPERVISORES EN CONDESAN:

Mgtr. Verónica Quitigüña
Coordinadora del Proyecto

Paúl Sánchez Zambrano
Especialista en Producción Sostenible