



**ASESORÍA TÉCNICA Y SEGUIMIENTO LOCAL DEL PROYECTO:  
“RECUPERACIÓN DE LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DE REGULACIÓN HÍDRICA  
EN LAS MICROCUENCAS DE HUATATAS-ALAMEDA, PALLCAYAKU, YUCAES,  
PAMPARQUE, LARAMPATA, DE LA PROVINCIA DE HUAMANGA – AYACUCHO”  
(Nombre corto: Proyecto Yucaes)**

<b>Periodo:</b>	10 meses
<b>Lugar:</b>	Provincia de Huamanga, Departamento de Ayacucho
<b>Costo total:</b>	S/. 60,000
<b>Tipo de contrato:</b>	Servicio de Consultoría
<b>Código de actividad:</b>	<b>IR 1.3, 1.4, 2.2 y 2.4</b>
<b>Supervisión técnica:</b>	GORE Ayacucho – GRRNyGMA: César Calderón INSH: Cristina Portocarrero, Mercy Sandoval, Patricia Carrillo

## I. ANTECEDENTES

El Perú es uno de los países más vulnerables al cambio climático en el mundo, afectando principalmente el recurso hídrico de manera crítica, lo cual repercute en los indicadores de desarrollo del país. Esta situación ha conllevado al planteamiento y aprobación de políticas públicas y un marco regulatorio que promueva acciones de conservación, recuperación y uso sostenible de los ecosistemas especialmente aquellos que brindan servicios ecosistémicos hidrológicos siendo los gobiernos regionales, gobiernos locales y el sector saneamiento a través de las empresas prestadoras de servicios (EPS) los que han demostrado los mayores avances a través de proyectos de inversión pública (PIP) y la implementación de Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MRSE).

El Proyecto Infraestructura Natural para la Seguridad Hídrica - INSH es una iniciativa promovida y financiada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y el Gobierno de Canadá, cuya ejecución está a cargo del consorcio integrado por Forest Trends, el Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDESAN), la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA), DESCOSUR y el Imperial College London. Tiene por objetivo contribuir a la seguridad hídrica, promoviendo acciones de conservación, restauración y uso sostenible de los ecosistemas con base en la integración del conocimiento científico y tradicional, y buscando fortalecer los espacios de gobernanza a distinto nivel y promoviendo inversión pública, privada y de cooperación internacional. El proyecto trabaja a nivel nacional con enfoque especial en 6 cuencas prioritarias: Chira-Piura (Región Piura), Quilca-Chili (Región Arequipa), Tambo-Moquegua (Regiones Arequipa, Moquegua y Puno), Chillón-Rímac-Lurín-Alto Mantaro (Regiones Lima y Junín), Vilcanota-Urubamba (Regiones Cusco), y Mayo (Región San Martín). El Proyecto INSH comenzó en diciembre de 2017 y su primera fase finalizó en junio de 2023. Posteriormente, entró en una etapa de transición dando inicio a su segunda fase en octubre de 2023 por 4 años más.

Durante la primera fase, uno de los mecanismos técnico-financieros para la implementación del Proyecto INSH fue la Incubadora, la cual promovió inversiones públicas, privadas y de cooperación internacional, buscando contribuir a conservar, recuperar y hacer un uso sostenible de los ecosistemas, fortaleciendo los resultados del impacto en términos de recursos hídricos, hectáreas recuperadas, reducción de la conflictividad social y brechas de género de manera específica, y mejorando las capacidades humanas e institucionales. La Incubadora INSH colaboró en la solución de “cuellos de botella” de procesos en marcha, relacionados con la infraestructura natural para la seguridad hídrica. Esto incluyó asistencia técnica y cofinanciamiento para estudios o actividades específicas, tanto a procesos de formulación de proyectos/acciones como al fortalecimiento de capacidades productivas y de gestión de las comunidades que viven en zonas de importancia hídrica.

Como parte del convenio entre el proyecto INSH y el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP), la incubadora del proyecto INSH priorizó la propuesta para la elaboración del Expediente Técnico del proyecto: “RECUPERACIÓN DE LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DE REGULACIÓN HÍDRICA





EN LAS MICROCUENCAS DE HUATATAS-ALAMEDA, PALLCAYACU, YUCAES, PAMPARQUE, LARAMPATA, DE LA PROVINCIA DE HUAMANGA – AYACUCHO” -ESTADO: VIABLE (2017) - CÓDIGO: 233971, presentada por el Gobierno Regional de Ayacucho mediante la carta N°05 - 2020 - GRA/GR dirigida al proyecto INSH con fecha 02 de junio de 2020. Este proyecto enmarcado en una visión de “Gestión de cuencas y recursos hídricos con enfoque de género” contó con el apoyo técnico del MIMP y del Proyecto INSH y tiene como objetivo la recuperación de servicios ecosistémicos en 5 microcuencas con la finalidad de contribuir al aprovechamiento sostenible del capital natural promoviendo la igualdad de género. El expediente técnico fue culminado en el año 2022 y su aprobación mediante resolución se dio en el año 2023.

En julio del año 2023, el proyecto inició su ejecución física comenzando con la construcción de una qocha y dos viveros en dos sectores beneficiarios y, en el proceso de acompañamiento de NIWS, a través de CONDESAN, al GORE Ayacucho, se identificó la necesidad de brindar asistencia técnica en temas específicos como la incorporación efectiva del enfoque de género, monitoreo hidrológico, ecológico y socioeconómico, fortalecimiento de capacidades de las comunidades involucradas, entre otros.

En esta segunda fase del proyecto INSH, se tiene como prioridad garantizar una efectiva implementación de los proyectos de inversión movilizados durante la fase uno. Para ello, se contrató un servicio de asistencia técnica a la GRRNyGMA con el objetivo de mejorar sus desempeños en la gestión del proyecto Yucaes contribuyendo a una mejor ejecución y supervisión. Cabe mencionar que, desde el proyecto INSH ya se cuenta con un diagnóstico de capacidades y desempeños de la unidad ejecutora, la GRRNyGMA del GORE Ayacucho, un plan de mejora de la gestión y un plan para la supervisión de obra que incorporan el enfoque de género y enfatizan el fortalecimiento de capacidades. Así mismo, se viene elaborando un plan de monitoreo sobre los beneficios múltiples que se esperan generar con el proyecto Yucaes de la mano de un consultor local. Considerando todo ello, la presente consultoría busca continuar con este trabajo de asesoría técnica en la gestión del proyecto Yucaes, tomando en cuenta los avances mencionados y las nuevas necesidades que se irán presentando durante la ejecución de obra.

## OBJETIVO

Brindar asesoría técnica y seguimiento a la ejecución de obra del proyecto **“RECUPERACIÓN DE LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DE REGULACIÓN HÍDRICA EN LAS MICROCUENCAS DE HUATATAS-ALAMEDA, PALLCAYAKU, YUCAES, PAMPARQUE, LARAMPATA, DE LA PROVINCIA DE HUAMANGA – AYACUCHO” (CUI N° 2339710)**, con la finalidad de asegurar el logro de los resultados propuestos.

## RESULTADOS

**R1.** Equipos de administración, ejecución y supervisión de la Gerencia de Recursos Naturales y Gestión del Medio Ambiente (GRRNyGMA) con capacidades técnicas y de gestión fortalecidas y desempeños mejorados para la implementación efectiva, equitativa y sostenible del proyecto Yucaes con enfoque de género y criterios de gestión de riesgos y sostenibilidad.

**R2.** Equipos de administración, ejecución y supervisión cuentan con herramientas y planes para la incorporación del enfoque de género y el fortalecimiento de capacidades de la población beneficiaria; así como un plan de relacionamiento comunitario para la prevención y mitigación de riesgos sociales analizados bajo el contexto local y regional que permita la implementación oportuna del Proyecto Yucaes.

## METAS

### MI.

- **01 reporte de taller** de presentación e inicio de la implementación del plan de mejora de desempeños con el equipo administrativo, supervisor y ejecutor del proyecto Yucaes para revisar las actividades propuestas, su nivel de avance y elaborar una hoja de ruta para continuar con su implementación a corto plazo.
- **01 reporte de taller** de presentación e inicio de la implementación del plan de monitoreo y supervisión de obra con el equipo administrativo, supervisor y ejecutor del proyecto Yucaes para





revisar las actividades y herramientas propuestas, así como elaborar una hoja de ruta para su incorporación en el proceso de la supervisión.

- **01 reporte de taller** sobre el proceso de la implementación del plan de mejora de desempeños. Incluye recomendaciones respecto a los aspectos críticos identificados, tales como la transversalización del enfoque de género, las capacidades requeridas y los arreglos institucionales necesarios para su mejora.
- **01 reporte de taller** de evaluación de los resultados de la implementación del plan de monitoreo y supervisión de obra.
- **01 Plan** de gestión de riesgos múltiples para la fase de ejecución, que tome en cuenta los factores que han limitado o vienen poniendo en riesgo la continuidad y regularidad de la intervención o su ejecución efectiva y oportuna.
- **01 Propuesta técnica** de las acciones, sinergias y condiciones necesarias para la fase de funcionamiento, los actores a involucrar y los arreglos institucionales necesarios para la sostenibilidad de la inversión.
- **01 Documento de Sistematización** de los resultados, logros y lecciones recogidas para el PIP Yucaes obtenidas en la asesoría técnica brindada en el marco de la presente consultoría.

## M2.

- **01 Plan** para la incorporación del enfoque de género en la ejecución y supervisión del proyecto Yucaes considerando las estrategias propuestas en el expediente técnico y los avances desarrollados en talleres previos.
- **01 Plan** para la implementación del Componente 3-Asesorías Técnicas, Capacitaciones y Pasantías, y Componente 4 -Organizaciones fortalecidas para la protección y uso racional del recurso hídrico, del PIP Yucaes considerando el presupuesto programado y las actividades propuestas en el expediente técnico.
- **01 Propuesta** de relacionamiento con actores locales (comunidad campesina, comités locales, gobierno local y otros) considerando el análisis de los potenciales riesgos socioeconómicos en la ejecución del proyecto Yucaes y ruta de implementación.
- **01 ruta** para el diseño de planes de negocio asociados a las cadenas de valor trabajadas en el proyecto Yucaes.

## ACTIVIDADES

Para el logro de las metas se plantea cumplir con las siguientes actividades, no limitativas:

### Actividades generales:

- Realizar coordinaciones permanentes con el GORE Ayacucho y equipo executor y supervisor del proyecto Yucaes para el desarrollo óptimo de cada una de las actividades establecidas en el presente término de referencia. Los equipos de GRRNyGMA y coordinador del proyecto deberán convocar a sus especialistas y técnicos con el objetivo de ser informados sobre objetivos, metodologías de actividades e involucrarse en los procesos y aprendizajes esperados.
- Mantener estrecha coordinación con la Gerencia y Subgerencia responsable de las inversiones de la Gerencia Regional de Recursos Naturales y Gestión del Medio Ambiente y, con el Proyecto NIWS, a través de la Líder de Movilización de Inversiones con GORE de CONDESAN.
- Participar en reuniones técnicas o de coordinación, así como talleres de capacitación como parte de la asesoría técnica del proyecto INSH, abordadas y convocadas desde los equipos involucrados con este servicio, tales como: gestión de inversiones, transversalización del enfoque de género, relacionamiento comunitario, monitoreo, fortalecimiento de capacidades y evaluación del desempeño, para la incorporación de conocimientos en la consultoría. Estos talleres serán organizados y financiados por parte del equipo del proyecto INSH.
- Proponer estrategias para la implementación efectiva y seguimiento considerando metodologías participativas e indicadores de desempeño al equipo NIWS para las actividades en el marco de la asesoría técnica.

### Actividades específicas:

#### Para RI:





- Brindar Asesoría técnica al equipo supervisor del PIP Yucaes, para el cumplimiento de las actividades del PIP, las cuales deberán reflejarse en el informe de cumplimiento del plan de mejora de desempeños.
- Revisar el plan de mejora de desempeños para la gestión del proyecto Yucaes (presentado y validado por la GRRNyGMA) y el plan de monitoreo y supervisión de obra, como punto de partida para el diseño de los talleres programados.
- Realizar un taller participativo presencial para de presentación e inicio de la implementación y, otro taller de proceso (antes de terminar la consultoría) del plan de mejora de desempeños con todo el equipo encargado del proyecto Yucaes (administrativo, ejecutor y supervisor) y revisar los avances mensuales (con reuniones virtuales) de las actividades propuestas y elaborar una hoja de ruta para continuar con su implementación al término de la consultoría.
- Proponer mejoras en los procesos de asignación, programación y certificación presupuestal y en los aspectos operacionales y abastecimiento considerando las capacidades técnicas y de gestión en los equipos, así como las directivas y normas establecidas.
- Sustener reuniones de coordinación con el equipo del proyecto INSH para alinear indicadores de monitoreo y supervisión de obra con indicadores de monitoreo para beneficios múltiples con la finalidad de tener información oportuna.
- Realizar un taller participativo presencial de presentación e inicio de la implementación, y otro taller de proceso, del plan de monitoreo y supervisión de obra con todo el equipo encargado del proyecto Yucaes (administrativo, ejecutor y supervisor) para revisar las actividades y herramientas propuestas, así como elaborar una hoja de ruta para su incorporación en el proceso de supervisión de obra.
- Orientar al equipo de monitoreo para que, en el caso de las personas beneficiadas por actividades ya ejecutadas, se puedan realizar entrevistas y/o encuestas para recoger testimonios y percepciones del impacto que viene generando el proyecto en su calidad de vida. En cualquiera de los dos casos (entrevistas o encuestas), es importante asegurar una participación representativa de mujeres y hombres, de manera que la información que se recoja pueda ser analizada con enfoque de género, considerando las diferentes visiones, necesidades e intereses de las mujeres y los hombres que se han beneficiado con las actividades ejecutadas.
- Brindar asesoría técnica al equipo supervisor para la implementación del plan de monitoreo y supervisión de obra del proyecto Yucaes, por actividades y componentes de acuerdo con lo propuesto en el plan.
- Recopilar antecedentes y contexto, así como acciones prioritarias para elaborar el Plan de gestión de riesgos múltiples para la fase de ejecución, que tome en cuenta los factores que han limitado o vienen poniendo en riesgo la continuidad y regularidad de la intervención o su ejecución efectiva y oportuna.
- Realizar reuniones de trabajo con la GRRNyGMA y Equipo ejecutor para elaborar el Plan de gestión de riesgos durante la fase de ejecución del PIP Yucaes.
- Realizar reuniones con actores clave para contar con información relacionada a condiciones y oportunidades para la fase de funcionamiento, así como estrategias y futuras alianzas o sinergias con entidades locales y del nivel nacional, en particular con MINAM y MEF para su soporte en la fase de funcionamiento y evaluación expost.
- Elaborar la propuesta técnica de las acciones, sinergias y condiciones necesarias para la fase de funcionamiento, los actores a involucrar y los arreglos institucionales necesarios para la sostenibilidad de la inversión.
- Sistematizar los resultados y logros obtenidos en la asesoría técnica durante este período de ejecución del PIP Yucaes, considerando lecciones aprendidas y riesgos a mediano y largo plazo. La información sistematizada deberá ser presentada en una reunión con el proyecto INSH y el equipo de la GRRNyGMA del GORE Ayacucho.

## Para R2:

- Revisar las estrategias propuestas para la incorporación del enfoque de género en el expediente técnico y los avances logrados como parte del fortalecimiento de capacidades y conocimientos en género al equipo administrativo, ejecutor y supervisor del proyecto Yucaes. Así mismo, revisar las guías y normas para la incorporación del enfoque de género en proyectos de inversión pública disponibles a nivel regional y nacional.





- Elaborar un plan para la incorporación del enfoque de género en la ejecución y supervisión de obra del proyecto Yucaes considerando las brechas de capacidades y conocimientos identificadas en el equipo de la GRRNyGMA, así como las brechas de género en la población beneficiaria de las comunidades campesinas.
- Considerar el desarrollo de nuevos talleres de capacitación sobre enfoque de género al equipo administrativo, ejecutor y supervisor según las necesidades que se identifiquen.
- Brindar asesoría técnica en la implementación del plan para la incorporación del enfoque de género a corto plazo de acuerdo con el presupuesto programado disponible y cronograma de obra proyectado para los siguientes años de ejecución.
- Sistematizar los resultados y logros obtenidos en la implementación del plan para la incorporación del enfoque de género, considerando lecciones aprendidas y riesgos a mediano y largo plazo. La información sistematizada deberá ser presentada en una reunión con el proyecto INSH y el equipo de la GRRNyGMA.
- Revisar la información de los componentes 3 y 4 del ET del PIP Yucaes relacionados a la asesoría técnica y el fortalecimiento de capacidades de la población objetivo considerando las actividades propuestas en el expediente técnico, el presupuesto programado disponible y el cronograma de actividades para los siguientes años de ejecución.
- Elaborar un plan para la implementación de los componentes de asesoría técnica y fortalecimiento de capacidades el PIP Yucaes de la mano con el equipo ejecutor del proyecto. Elaborar los TdR para la contratación de los especialistas y apoyar en la selección de los postores según los requerimientos y temas a trabajar.
- Brindar asesoría técnica en la implementación del plan para la implementación de los componentes 3 y 4 del expediente técnico del PIP Yucaes. Apoyar en la coordinación de convocatorias, reuniones, talleres, charlas, viajes, entre otros. Mantener un registro de las personas que han recibido algún tipo de asesoría técnica y capacitación para recoger su experiencia.
- Revisar documentación base del expediente técnico para el análisis de riesgos sociales: informe de talleres de inicio, diagnóstico socioeconómico, plan de capacitaciones, componentes de fortalecimiento de capacidades, sostenibilidad, entre otros.
- Analizar los riesgos sociales que podrían afectar la ejecución de obra del proyecto Yucaes en aspectos como el relacionamiento comunitario, incorporación del enfoque de género y las medidas propuestas en el planteamiento técnico del proyecto, considerando el contexto político-administrativo, local, regional y nacional.
- Elaborar una propuesta de los riesgos sociales y relacionamiento con actores identificados, considerando los tiempos y costos necesarios para su implementación y buscando complementariedad con las acciones y presupuesto disponible para el proyecto. El plan incluirá ruta clara para su implementación en el corto y mediano plazo.
- Elaborar una ruta para el diseño de planes de negocio asociados a las cadenas de valor trabajadas en el proyecto Yucaes como la producción de plantas medicinales, hortalizas, frutales, entre otros; considerando los lineamientos de AGROIDEAS y otras instituciones o programas de apoyo.

## PRODUCTOS

Como parte de sus servicios, el consultor producirá y entregará según el cronograma señalado más adelante los siguientes productos:

Producto	Nombre del producto	Descripción
I	<b>Plan de trabajo</b>	El plan de trabajo deberá contener los enfoques, metodología, herramientas, equipo profesional, roles a cumplir, actividades a desarrollar (talleres, viajes, etc.), presupuesto y cronograma detallado para el desarrollo de la consultoría.
II	<b>Informe sobre la implementación del plan de mejora de desempeños</b>	El informe resumen debe contener: una breve descripción sobre el <b>estado inicial</b> antes de las mejoras; metodologías, estrategias y herramientas utilizadas;





		<p>riesgos operacionales y presupuestales; principales mejoras logradas; puntos críticos por superar y proyecciones a mediano plazo.</p> <p>Además, se presentará el reporte del taller de inicio para la implementación del plan de mejora de desempeño de la GRRNyGMA del GORE Ayacucho, a desarrollarse con el equipo encargado del proyecto Yucaes (administrativo, ejecutor y supervisor).</p>
<b>III</b>	<b>Informe sobre la implementación del monitoreo y supervisión de obra</b>	<p>El informe detalla el <b>estado inicial</b> y las mejoras en el monitoreo y supervisión de obra con indicadores y herramientas específicas para su seguimiento.</p> <p>Además, se presentará el reporte del taller de inicio para la implementación del plan de monitoreo y supervisión de obra a desarrollarse con el equipo encargado del proyecto Yucaes (administrativo, ejecutor y supervisor).</p>
<b>IV</b>	<b>Informe sobre la incorporación del enfoque de género</b>	<p>El informe detalla las mejoras y logros en la incorporación del enfoque de género con indicadores claros para su seguimiento.</p>
<b>V</b>	<b>Informe sobre la implementación de Componente 3- Asesorías Técnicas, Capacitaciones y Pasantías, y Componente 4 - Organizaciones fortalecidas para la protección y uso racional del recurso hídrico del PI Yucaes</b>	<p>El informe detalla las mejoras y logros en la implementación de los componentes 3 y 4 con indicadores claros para su seguimiento.</p>
<b>VI</b>	<b>Informe sobre la ruta para diseño de planes de negocio asociados a cadenas de valor para PI Yucaes</b>	<p>Detallar pasos metodológicos para el diseño de planes de negocio asociados a las cadenas de valor trabajadas en el proyecto Yucaes como la producción de plantas medicinales, hortalizas, frutales, entre otros; considerando los lineamientos de AGROIDEAS y otras instituciones o programas de apoyo que puedan vincularse</p>
<b>VII</b>	<b>Informe sobre riesgos sociales y relacionamiento comunitario</b>	<p>El informe contiene el Plan que detalla el análisis de riesgos sociales y las propuestas para su implementación considerando indicadores de seguimiento para un adecuado relacionamiento con las comunidades.</p>
<b>VIII</b>	<b>Informe sobre la gestión de riesgos en la fase de ejecución del Proyecto Yucaes.</b>	<p>Recopilar antecedentes y contexto, así como acciones prioritarias para gestionar los riesgos múltiples identificados para la fase de ejecución. El informe incluye el plan y pautas para una gestión preventiva, prospectiva y reactiva frente a situaciones que pongan en riesgo la ejecución efectiva.</p>







<b>IX</b>	<b>Informe sobre propuesta técnica para la fase de funcionamiento</b>	El informe contiene información relacionada a condiciones y oportunidades para la fase de funcionamiento, así como estrategias y futuras alianzas o sinergias con entidades locales y del nivel nacional, en particular con MINAM y MEF para su soporte en la fase de funcionamiento y evaluación expost.
<b>X</b>	<b>Informe sobre avances en la implementación general de los instrumentos de la asesoría técnica con el equipo ejecutor del PI Yucaes</b>	El informe incluye un breve resumen sobre: <ul style="list-style-type: none"><li>a. Mejoras en el desempeño del equipo en relación a los verificadores.</li><li>b. Mejoras en cuanto a la supervisión de obra</li><li>c. Incorporación del enfoque de género</li><li>d. Implementación de los componentes de AT y capacitaciones 3 y 4</li><li>e. Relacionamiento comunitario.</li><li>f. Gestión de riesgos de ejecución</li><li>g. Otros</li></ul>
<b>XI</b>	<b>Documento de Sistematización de avances</b>	El informe contiene los resultados y logros obtenidos en la asesoría técnica durante este período de ejecución del PIP Yucaes, considerando lecciones aprendidas y riesgos a mediano y largo plazo.

## DURACIÓN

Hasta 10 meses a partir de la firma del contrato.

## COSTOS DE LA CONSULTORÍA

Los costos de la consultoría ascienden a 60,000 soles. Suma que incluye impuestos de ley.

## COMPROMISOS INSTITUCIONALES

Como parte del trabajo colaborativo interinstitucional entre el proyecto INSH y el Gobierno Regional de Ayacucho, a través de la GRRNyGMA, han establecido compromisos de trabajo para el óptimo desarrollo de la presente consultoría.

Por parte del proyecto INSH, se tiene el compromiso de brindar asesoría técnica con su equipo de especialistas en el desarrollo de la consultoría y la ejecución del proyecto. Para ello, el proyecto INSH organizará diversos talleres de inducción con el consultor, supervisor y ejecutor del proyecto sobre temas de género, monitoreo y fortalecimiento de capacidades. También, complementariamente, el proyecto INSH coordinará una consultoría específica para el levantamiento de la línea base enfocada principalmente en la recuperación de los ecosistemas y sus servicios.

Por parte de la GRRNyGMA, se tiene el compromiso de garantizar una óptima ejecución del proyecto y participar efectivamente en los procesos de capacitación, mejora de desempeños, elaboración de planes, análisis de riesgos y sistematización de la experiencia como parte de esta consultoría para su retroalimentación. Así mismo, se tiene mapeado otros actores claves como la Comisión de Transversalización del Enfoque de Género a nivel Regional (COTER-MIMP) y la Gerencia de Desarrollo Social del GORE Ayacucho, quienes también podrán participar de manera conjunta en las actividades de la consultoría considerando sus competencias y responsabilidades.

## CRONOGRAMA DE ENTREGA DE PRODUCTOS

Los productos serán entregados a la persona responsable de la supervisión técnica de la siguiente manera:





Producto	Plazo máximo de entrega	% de pago
I	A 10 días de la firma del contrato	10
II y III	A 60 días de la firma del contrato	10
IV	A 90 días de la firma del contrato	10
V	A 120 días de la firma del contrato	15
VI	A 150 días de la firma del contrato	10
VII	A los 180 días de la firma del contrato	15
VIII	A los 210 días de la firma del contrato	10
IX	A los 240 días de la firma del contrato	10
X y XI	A los 270 días de la firma del contrato	10

**Importante:** Todos los productos deberán ser presentados en formato Word o Excel según aplique y en versión editable, además de versión en PDF. Deberá contener una PPT síntesis que será usada en las reuniones de seguimiento con el equipo supervisor INSH.

Todos los productos serán revisados y aprobados por el equipo supervisor del Proyecto INSH, para proceder con el pago correspondiente. Las observaciones se le alcanzarán al consultor por escrito, si es necesario se realizarán reuniones de trabajo para consenso de observaciones y aportes que deberá atender el Consultor.

El plazo de entrega de los productos especificados en la tabla **no incluye** el tiempo que tomará el equipo supervisor en la revisión de los entregables y formulación de observaciones el cual en total se estima en 10 días contados a partir de la fecha de recepción del producto. Tampoco está incluido el tiempo que emplea el consultor en levantar las observaciones, el cual deberá ser en un plazo máximo de 10 días luego de recibidas.

En este contexto, en el lapso que implica la revisión, así como la entrega y levantamiento de observaciones, el consultor podrá ir avanzando en el desarrollo del siguiente producto, salvo que para ello sea necesario antes levantar determinada observación.

## PERFIL DEL CONSULTOR

El Especialista deberá contar con los siguientes requisitos:

### 1. Especialista en procesos administrativos, seguimiento, monitoreo y evaluación de la gestión de proyectos de inversión pública

- Perfil Profesional:  
Profesional en economía, ingeniería, ciencias naturales, ciencias sociales o afines con habilitación de colegiatura vigente.
- Experiencia:
  - ✓ 5 años de experiencia profesional contados a partir de la fecha de colegiatura.
  - ✓ Mínimo 3 (tres) años de experiencia de trabajo en instituciones públicas o privadas, proyectos que incluyan acciones de gestión de recursos hídricos y/o conservación de ecosistemas, gestión territorial.
  - ✓ Conocimiento y experiencia en la gestión de sistemas administrativos del estado: planeamiento, presupuesto, abastecimiento, inversión.







- ✓ Conocimiento y experiencia de al menos 03 años en análisis de género y transversalización del enfoque de género en proyectos de inversión y en el trabajo con comunidades campesinas.
- ✓ Conocimiento y manejo de metodologías participativas orientadas a la gestión de instrumentos institucionales (PMI, POI, PI, SM&E) y territoriales (PDRC, PDLC, PGRHC).
- ✓ Haber desempeñado cargos de supervisión o ejecución de proyectos en el marco de la inversión pública.
- ✓ De preferencia, haber participado coordinando la formulación o evaluación de proyectos de inversión pública ligados a la gestión de recursos naturales y afines.
- ✓ Especialización en normatividad, procedimientos y gestión de proyectos en el marco del sistema de inversión pública (Invierte Perú), en particular en proyectos del sector ambiente.
- ✓ Posibilidad de residir en ciudad de Ayacucho o traslados continuos en función a la demanda de los procesos.

## CONDICIONES ESPECIALES

El contrato es a todo costo, incluye los honorarios del especialista y los gastos asociados como son viáticos (alimentación, alojamiento, transporte) y servicios adicionales, así como los costos de seguros contra accidentes.

Respecto a los compromisos de colaboración interinstitucional por parte del proyecto INSH y el GORE Ayacucho, así como los que se puedan proponer por parte del consultor; estos deberán respetarse con el objetivo de evitar problemas que retrasen el adecuado desarrollo de la presente consultoría.

Respecto al servicio de transporte correrá por cuenta del consultor siempre que se contemplen como obligatorios en estos términos de referencia. Los viajes adicionales a los requeridos para la realización del trabajo correrán por cuenta del INSH, sujeto a revisión y aprobación por el equipo supervisor.

Los costos de alimentación, traslado de participantes del PI Yucaes, alquiler de local, si fuera el caso, para el desarrollo de los talleres o reuniones técnicas serán asumidas por el Proyecto INSH,

El consultor deberá atender los requerimientos del Proyecto INSH para efectuar las presentaciones internas de avances, productos intermedios y finales de la consultoría al equipo de seguimiento y dirección del Proyecto.

## SUPERVISIÓN TÉCNICA

La supervisión técnica estará a cargo de la GRRNyGMA del Gobierno Regional de Ayacucho y el equipo técnico del Proyecto INSH.

## INSTRUCCIONES PARA POSTULAR

El consultor [persona natural o jurídica] interesado deberá presentar los siguientes documentos:

1. Carta de presentación del consultor, expresando su interés en asumir el servicio y comprometiéndose a cumplir las pautas señaladas en los términos de referencia. Deberá contener un resumen de las experiencias a nivel institucional (de darse el caso) y de cada especialista que estén relacionadas al servicio de consultoría en los últimos 5 años.
2. Propuesta técnica, compuesta por:
  - i. Descripción detallada de las actividades propuestas para la elaboración de los productos solicitados describiendo cómo se atenderán los Términos de Referencia para cada punto y cómo participarán los especialistas. **No transcribirlos**, se valorarán aportes adicionales/mejoras a lo solicitado. Las propuestas que no incluyan el enfoque de género no serán consideradas.
  - ii. Currículo Vitae no documentado con la descripción de habilidades y de experiencia de trabajo previa resaltando aquella relacionada con el objeto de esta consultoría. Incluir las evidencias de haber realizado servicios similares a los requeridos en los presentes TdR (copias de constancias de servicio/trabajo, copias de contratos, etc.).
3. Propuesta económica detallada por el total del servicio (incluyendo los impuestos de ley) y desagregada según componentes y productos.
4. Para persona jurídica: Constancia de presentación de Plan COVID19 al Ministerio de Salud, incluyendo protocolo de viajes y reuniones presenciales.





## ANEXOS

- **Anexo 1. Expediente Técnico del proyecto Yucaes<sup>1</sup>**
- **Anexo 2. Plan de mejora de desempeños para la gestión del proyecto Yucaes – Ayacucho<sup>2</sup>**
- **Anexo 3. Plan de monitoreo y supervisión de obra del proyecto Yucaes<sup>3</sup>**
- **Anexo 4. Metas e indicadores para la evaluación del proyecto INSH**

### ANEXO 4. METAS E INDICADORES REFERENCIALES DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO INSH (El proyecto de inversión Yucaes contribuirá a cumplir con estas metas)

Meta	Indicador
5.000 hectáreas que muestren condiciones biofísicas mejoradas al cierre	# Hectáreas con incremento de X% de materia orgánica
	# Hectáreas con reducción de X% de densidad aparente en pajonales manejados
	# Hectáreas con aumento de X % de cobertura vegetal en zonas reforestadas
	# Hectáreas con X% de vegetación instalada que sobrevive después de X años
2,4 millones tCO <sub>2</sub> eq. proyectadas a ser reducidas o evitadas, estimándose que al menos 120.000 tCO <sub>2</sub> e se habrán reducido o evitado al cierre del NIWS II.	# Toneladas de emisiones evitadas en área propuesta para conservación
	# Toneladas capturadas de carbono en áreas reforestadas y pastos manejados
	# Toneladas capturadas de carbono y almacenadas en bofedales protegidos
3.000 personas (1.300 mujeres) se benefician directamente económicamente de la ejecución de los proyectos de IN.	# Personas contratadas para la ejecución de obra
	# Personas con actividades económicas beneficiadas por agua regulada en qochas
	# Personas beneficiadas por venta de plantas producidas en parcelas demostrativas
150.000 personas (50% mujeres) apoyadas para adaptarse a los efectos del cambio climático	# de personas capacitadas en gestión integrada de recursos hídricos
	# de personas con actividades económicas diversificadas para adaptación al cambio climático
	# de personas capacitadas en medidas de adaptación al cambio climático
	# de personas con vulnerabilidad reducida de sus actividades agrarias frente a peligros de sequías
	# de personas con vulnerabilidad reducida a peligros de deslizamientos o movimientos en masa

<sup>1</sup> [https://drive.google.com/drive/folders/14CDBDn06HbuCMMxY1rMfShW9EOoRqJsp?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/14CDBDn06HbuCMMxY1rMfShW9EOoRqJsp?usp=drive_link)

<sup>2</sup> [https://drive.google.com/file/d/1PJuoypwFPxOn9rGJN7NLzBC4\\_DvxUSPX/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1PJuoypwFPxOn9rGJN7NLzBC4_DvxUSPX/view?usp=drive_link)  
[https://drive.google.com/file/d/1\\_BVRcEuzZtJDau2hk80JMF2ZkK9VX7m/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1_BVRcEuzZtJDau2hk80JMF2ZkK9VX7m/view?usp=drive_link)

<sup>3</sup> Pendiente de compartir enlace

