

**ASISTENCIA TÉCNICA Y SEGUIMIENTO LOCAL DEL PROYECTO:
“RECUPERACIÓN DE LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DE REGULACIÓN
HÍDRICA EN LAS MICROCUENCAS DE HUATATAS-ALAMEDA,
PALLCAYAKU, YUCAES, PAMPARQUE, LARAMPATA, DE LA PROVINCIA DE
HUAMANGA - AYACUCHO”
(Nombre corto: Proyecto Yucaes)**

Periodo:	6 meses
Lugar:	Provincia de Huamanga, Departamento de Ayacucho
Tipo de contrato:	Servicio de Consultoría
Código de actividad:	IR 1.4, 2.2 y 2.4
Supervisión técnica:	Cristina Portocarrero, Mercy Sandoval, Patricia Carrillo

I. ANTECEDENTES

El Perú es uno de los países más vulnerables al cambio climático en el mundo, afectando principalmente el recurso hídrico de manera crítica, lo cual repercute en los indicadores de desarrollo del país. Esta situación ha conllevado al planteamiento y aprobación de políticas públicas y un marco regulatorio que promueva acciones de conservación, recuperación y uso sostenible de los ecosistemas especialmente aquellos que brindan servicios ecosistémicos hidrológicos siendo los gobiernos regionales, gobiernos locales y el sector saneamiento a través de las empresas prestadoras de servicios (EPS) los que han demostrado los mayores avances a través de proyectos de inversión pública (PIP) y la implementación de Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MRSE).

El Proyecto Infraestructura Natural para la Seguridad Hídrica - INSH es una iniciativa promovida y financiada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y el Gobierno de Canadá, cuya ejecución está a cargo del consorcio integrado por Forest Trends, el Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDESAN), la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA), EcoDecisión y el Imperial College London. Tiene por objetivo contribuir a la seguridad hídrica, promoviendo acciones de conservación, restauración y uso sostenible de los ecosistemas con base en la integración del conocimiento científico y tradicional, y buscando fortalecer los espacios de gobernanza a distinto nivel y promoviendo inversión pública, privada y de cooperación internacional. El proyecto trabaja a nivel nacional con enfoque especial en 6 cuencas prioritarias: Chira-Piura (Región Piura), Quilca-Chili (Región Arequipa), Tambo-Moquegua (Regiones Arequipa, Moquegua y Puno), Chillón-Rímac-Lurín-Alto Mantaro (Regiones Lima y Junín), Vilcanota-Urubamba (Regiones Cusco), y Mayo (Región San Martín). El Proyecto INSH comenzó en diciembre de 2017 y su primera fase finalizó en junio de 2023. Posteriormente, entró en una etapa de transición dando inicio a su segunda fase en octubre de 2023 por 4 años más.

Durante la primera fase, uno de los mecanismos técnico-financieros para la implementación del Proyecto INSH fue la Incubadora, la cual promovió inversiones públicas, privadas y de cooperación internacional, buscando contribuir a conservar, recuperar y hacer un uso sostenible de los ecosistemas, fortaleciendo los resultados del impacto en términos de recursos hídricos, hectáreas recuperadas, reducción de la conflictividad social y brechas de género de manera específica, y mejorando las capacidades humanas e institucionales. La Incubadora INSH colaboró en la solución de “cuellos de botella” de procesos en marcha, relacionados con la infraestructura

natural para la seguridad hídrica. Esto incluyó asistencia técnica y cofinanciamiento para estudios o actividades específicas, tanto a procesos de formulación de proyectos/acciones como al fortalecimiento de capacidades productivas y de gestión de las comunidades que viven en zonas de importancia hídrica.

Como parte del convenio entre el proyecto INSH y el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP), la incubadora del proyecto INSH priorizó la propuesta para la elaboración del Expediente Técnico del proyecto: “RECUPERACIÓN DE LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DE REGULACIÓN HÍDRICA EN LAS MICROCUENCAS DE HUATATAS-ALAMEDA, PALLCAYACU, YUCAES, PAMPARQUE, LARAMPATA, DE LA PROVINCIA DE HUAMANGA - AYACUCHO” -ESTADO: VIABLE (2017) -CÓDIGO: 233971, presentada por el Gobierno Regional de Ayacucho mediante la carta N° 05 - 2020 - GRA/GR dirigida al proyecto INSH con fecha 02 de junio de 2020. Este proyecto enmarcado en una visión de “Gestión de cuencas y recursos hídricos con enfoque de género” contó con el apoyo técnico del MIMP y del Proyecto INSH y tiene como objetivo la recuperación de servicios ecosistémicos en 5 microcuencas con la finalidad de contribuir al aprovechamiento sostenible del capital natural promoviendo la igualdad de género. El expediente técnico fue culminado en el año 2022 y su aprobación mediante resolución se dio a inicios del 2023.

En julio del presente año, el proyecto inició oficialmente su ejecución física comenzando con la construcción de una qocha y dos viveros en dos sectores beneficiarios (Tambillo y Acos-Vinchos) con el presupuesto disponible de apertura de un millón de soles. Desde el proyecto INSH, se ha venido sosteniendo varias reuniones virtuales con el equipo supervisor de la GRRNyGMA para conocer los avances y cuellos de botella que puedan generar demoras y pongan en riesgo la efectiva ejecución del proyecto. Así mismo, también se realizó una visita de campo a la obra con el equipo responsable del proyecto y se sostuvo una reunión presencial tipo taller con todo el equipo con la finalidad de recoger su opinión técnica sobre el avance y las dificultades que vienen teniendo. A partir de ello, se identificó la necesidad de brindar asistencia técnica en temas específicos como la incorporación efectiva del enfoque de género, monitoreo hidrológico, ecológico y socio-económico, fortalecimiento de capacidades de las comunidades involucradas, entre otros.

En esta segunda fase del proyecto INSH, se tiene como prioridad garantizar una efectiva implementación de los proyectos de inversión movilizados durante la fase uno. Para ello, se brindará asistencia técnica y fortalecimiento de capacidades a la GRRNyGMA con el objetivo de mejorar sus desempeños, evidenciando los impactos positivos de los beneficios esperados en la población. Considerando la importancia de un acompañamiento permanente del proyecto en ejecución y las diferentes temáticas que se deberán abordar durante este trabajo, desde el proyecto INSH se tiene pensado realizar este trabajo de la mano con un actor local clave que conozca muy bien el territorio donde se viene ejecutando el proyecto y tenga las capacidades técnicas adecuadas y conocimientos multidisciplinarios (hidrología, ecología, social, económico, climático, género, administrativo, inversión pública, etc.) para acompañar técnicamente y de manera sostenida al equipo ejecutor del proyecto.

OBJETIVO

Brindar asistencia técnica a la ejecución de obra del proyecto “RECUPERACIÓN DE LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DE REGULACIÓN HÍDRICA EN LAS MICROCUENCAS DE HUATATAS-ALAMEDA, PALLCAYAKU, YUCAES, PAMPARQUE, LARAMPATA, DE LA PROVINCIA DE HUAMANGA - AYACUCHO” (CUI N° 2339710), con la finalidad de asegurar el logro de los resultados propuestos.

RESULTADOS

R1. Equipo supervisor y equipo ejecutor de la Gerencia de Recursos Naturales y Gestión del Medio Ambiente (GRRNyGMA) con capacidades técnicas y de gestión fortalecidas y desempeños mejorados para la implementación efectiva, equitativa y sostenible del proyecto.

R2. Proyecto de inversión Yucaes con planes para la incorporación efectiva del enfoque de género, monitoreo y fortalecimiento de capacidades; diseñados e implementados.

R3. Proyecto de inversión Yucaes con riesgos medioambientales, sociales, climáticos, administrativos y de gobernanza para su sostenibilidad; analizados y con propuesta de medidas para su prevención y/o mitigación.

METAS

M1.

- **02** talleres con el equipo supervisor y ejecutor del proyecto Yucaes para el diagnóstico de puntos críticos en procesos claves o cuellos de botella en la gestión del proyecto y las capacidades técnicas y de gestión requeridas.
- **01** informe del diagnóstico de capacidades técnicas y de gestión del equipo supervisor y ejecutor de la GRRNyGMA considerando métodos de autoevaluación de capacidad institucional, matriz FODA, indicadores de desempeño, brechas, entre otros.
- **01** plan de mejora de desempeño a corto, mediano y largo plazo, considerando las brechas identificadas y el periodo de ejecución del proyecto Yucaes y su posterior fase de funcionamiento.
- **01** informe con los resultados a corto plazo del fortalecimiento de capacidades y mejora de desempeño del equipo supervisor y ejecutor del proyecto Yucaes, considerando además próximos pasos y lecciones aprendidas.
- **01** documento con recomendaciones para éste y otros proyectos, respecto a los aspectos críticos identificados, las capacidades requeridas y los arreglos institucionales necesarios para su mejora.

M2.

- **01** plan de incorporación del enfoque de género en la ejecución del proyecto considerando las estrategias diseñadas previamente en el expediente técnico y el monitoreo de los beneficios a generar en la población, especialmente para mujeres.
- **01** informe con los resultados a corto plazo de la incorporación del enfoque de género en la ejecución del proyecto Yucaes, considerando además próximos pasos y lecciones aprendidas.
- **01** plan de monitoreo hidrológico, ecológico, social y económico de la efectividad de las medidas en ejecución como parte del proyecto, considerando como base las acciones de monitoreo e indicadores propuestos en el expediente técnico. Incluye los formatos para el monitoreo de múltiples beneficios hidrológicos, ecológicos, sociales, económicos.
- **01** informe con los resultados a corto plazo, incluyendo línea base de la implementación del monitoreo hidrológico, ecológico, social y económico en la ejecución del proyecto Yucaes, considerando además próximos pasos y lecciones aprendidas.
- **01** borrador de convenio o acuerdo multipartito que define roles y responsabilidades de instituciones que podrían participar en el monitoreo de múltiples beneficios hidrológicos, ecológicos, sociales, económicos
- **01** plan de fortalecimiento de capacidades mejorado considerando las acciones propuestas en los componentes 3 y 4 del expediente técnico, así como la metodología y especificaciones técnicas detalladas en los documentos.

- **01** informe con los resultados a corto plazo de la implementación de las acciones de fortalecimiento de capacidades en la ejecución del proyecto Yucaes, considerando además próximos pasos y lecciones aprendidas.
- **03** notas técnicas que incluyan pautas de cómo desarrollar estos planes (género, monitoreo y desarrollo de capacidades) a nivel de éste y otros proyectos de infraestructura natural. Un elemento central de estos documentos serán las pautas para el adecuado relacionamiento comunitario con las comunidades del ámbito del proyecto.

M3.

- **01** Análisis de riesgos medioambientales en la ejecución del proyecto Yucaes considerando las intervenciones en la infraestructura natural propuestas en los componentes 1 y 2, así como las medidas de mitigación propuestas en el estudio de impacto ambiental.
- **01** Análisis de riesgos sociales en la ejecución del proyecto Yucaes con respecto al relacionamiento comunitario, la gobernanza local, incorporación del enfoque de género y las medidas propuestas en el planteamiento técnico del proyecto, considerando el contexto político-administrativo, local, regional y nacional.
- **01** Análisis de riesgos climáticos asociados al cambio climático y Fenómeno de El Niño que podrían afectar la adecuada implementación de las medidas propuestas en el proyecto y su funcionamiento posterior a la ejecución del proyecto.
- **01** Análisis de riesgos presupuestales/financieros que puedan limitar la ejecución del proyecto en el horizonte de su ejecución física y en la operación y mantenimiento.
- **01** Análisis de riesgos operacionales relacionados a los procesos logísticos en la ejecución del proyecto bajo la modalidad por administración directa.

ACTIVIDADES

Para el logro de las metas se plantea cumplir con las siguientes actividades, no limitativas:

Actividades generales:

- Participar en talleres de inducción y otros talleres específicos de capacitación como parte de la asistencia técnica del proyecto INSH sobre la transversalización del enfoque de género, monitoreo y la metodología para el fortalecimiento de capacidades y evaluación del desempeño desde un enfoque integral de “**Efectividad, Equidad y Sostenibilidad**” para su incorporación en la consultoría. Estos talleres serán organizados y financiados por parte del equipo del proyecto INSH.
- Reunión de arranque de la consultoría por parte del equipo consultor con los equipos involucrados en la supervisión y ejecución de obra del proyecto Yucaes para la explicación detallada de los alcances, plazos, productos, metodologías, coordinaciones, logística, condiciones contractuales y demás aspectos relacionados.
- Realizar coordinaciones previas con el equipo supervisor y ejecutor del proyecto, así como el equipo del proyecto INSH para el desarrollo de cada uno de los talleres. Los equipos deberán convocar a sus especialistas y técnicos responsables con el objetivo de ser informados sobre la metodología y cronograma de actividades.

Actividades específicas:

Para R1:

- Taller participativo para el recojo de información primaria con equipo supervisor y ejecutor del proyecto sobre capacidades técnicas y de gestión, además de cuellos de botella en procesos clave.

- Entrevistas semi-estructuradas para recojo de valoraciones y percepciones sobre la gestión y ejecución del proyecto por parte de otros actores como comunidades, autoridades, organizaciones, ONG, entre otros.
- Sistematización de información generada y elaboración de informe sobre el resultado del diagnóstico realizado.
- Identificación de indicadores para el monitoreo y evaluación de las capacidades técnicas y de gestión a fortalecer.
- Taller participativo para la elaboración del plan a corto, mediano y largo plazo para el fortalecimiento de capacidades y mejora de desempeños de la mano con el equipo de supervisión y ejecución del proyecto.
- Implementación del plan a corto plazo con los actores involucrados considerando un proceso de monitoreo y evaluación a nivel individual, grupal e institucional.
- Sistematización de información generada en los talleres y elaboración de informes sobre los resultados del fortalecimiento de capacidades y mejora de desempeño a corto plazo.
- Identificar lecciones aprendidas y riesgos para la implementación del plan a mediano y largo plazo en el periodo restante de la ejecución del proyecto Yucaes.

Para R2:

- Revisar información disponible en el expediente técnico de las propuestas técnicas y estrategias para la incorporación del enfoque de género durante la ejecución del proyecto relacionadas a los jornales, tipos de actividades, talleres de capacitación, actividades productivas, códigos de ética, normas de convivencia en obra, etc.
 - Revisar información secundaria sobre brechas de género a nivel nacional y regional, tomando en cuenta los hallazgos encontrados en los talleres de inicio durante la elaboración del expediente técnico y otros documentos relacionados.
 - Taller de evaluación de la incorporación actual del enfoque de género en la ejecución de obra del proyecto Yucaes utilizando metodologías estructuradas como matriz FODA y una matriz de indicadores que servirán para el seguimiento y monitoreo.
 - Elaboración de plan de incorporación del enfoque de género en la ejecución de obra del proyecto Yucaes considerando las estrategias propuestas en la elaboración del expediente técnico y otras acciones que contribuyan al cierre de brechas de género en las comunidades beneficiarias.
 - Brindar asistencia técnica en la implementación del plan para la incorporación del enfoque de género a corto plazo de acuerdo al presupuesto programado disponible y cronograma de obra proyectados para los años de ejecución de obra.
 - Sistematización de resultados obtenidos en la ejecución del plan para la incorporación del enfoque de género, considerando lecciones aprendidas y riesgos a mediano y largo plazo
-
- Revisar información sobre indicadores, métodos, equipos y procedimientos para el monitoreo hidrológico, ecológico, social y económico de la efectividad de las medidas ejecutadas como parte del proyecto Yucaes disponibles en el expediente técnico y otros documentos técnicos de interés.
 - Identificar capacidades técnicas existentes y necesidades de mejoras en el equipo supervisor y ejecutor para la implementación del monitoreo durante la ejecución y su posterior operación y mantenimiento.
 - Elaborar una lista de indicadores para el monitoreo del proyecto considerando los diferentes actores involucrados. Considerar indicadores para la GRRNyGMA, indicadores para el proyecto INSH e indicadores para las comunidades beneficiarias.
 - Elaborar un plan de monitoreo de los beneficios hidrológicos, ecológicos, sociales y económicos a corto, mediano y largo plazo que permita evaluar la efectividad de las medidas considerando el establecimiento de una línea base y las metas propuestas en el marco lógico del proyecto.

- Para el caso de los beneficios hidrológicos, considerar las estaciones meteorológicas e hidrométricas existentes en la zona y otras que estén proyectadas a instalar.
 - Para el caso de los beneficios ecológicos, definir parcelas de monitoreo permanente donde se realizará el levantamiento de información para la línea base y su posterior evaluación utilizando técnicas de teledetección, entre otras.
 - Para el caso de los beneficios económicos, tomar en cuenta como referencia los jornales que se vienen pagando a los trabajadores, actividades productivas, entre otros
 - Para el caso de los beneficios sociales, considerar entrevistas para recoger testimonios y percepciones del impacto que viene generando el proyecto en la calidad de vida de las personas involucradas.
 - Elaborar formatos para el monitoreo de múltiples beneficios hidrológicos, ecológicos, sociales, económicos.
 - Apoyar en la organización de reuniones y talleres para definir roles y responsabilidades para el convenio o acuerdo multipartito.
 - Brindar asistencia técnica al equipo supervisor para el monitoreo de los indicadores y al equipo ejecutor para la correcta implementación de los métodos y equipos de monitoreo. Considerar la elaboración de formatos de recojo de información, base de datos geo-espaciales, cotizaciones para compra de equipos, entre otros.
 - Sistematización de resultados obtenidos en la ejecución del plan para el monitoreo de beneficios, considerando lecciones aprendidas y riesgos a mediano y largo plazo.
-
- Revisar información de los componentes 3 y 4 del expediente técnico sobre las acciones para el fortalecimiento de capacidades técnicas y de gestión en las organizaciones locales (municipalidades, comunidades, juntas de usuarios, etc.) tomando en cuenta la metodología propuesta y especificaciones técnicas (perfil profesional, materiales, equipos, evaluación, etc.).
 - Taller participativo con el equipo supervisor y ejecutor para la mejora del plan de fortalecimiento de capacidades de acuerdo al presupuesto disponible programado y cronograma de obra.
 - Diseño e implementación de ruta de aprendizaje para pasantía de intercambio de experiencias de los beneficiarios del proyecto y miembros del equipo ejecutor y supervisor de la GRRNyGMA, además de otros actores clave.
 - Brindar asistencia técnica en la implementación del plan de fortalecimiento de capacidades a las comunidades campesinas beneficiarias.
 - Sistematización de resultados obtenidos en la ejecución del plan de fortalecimiento de capacidades a corto plazo, considerando lecciones aprendidas y riesgos a mediano y largo plazo.
-
- Elaborar 3 notas técnicas sobre pautas y recomendaciones para la elaboración de planes para la incorporación del enfoque de género, monitoreo y fortalecimiento de capacidades en el marco de la inversión pública con comunidades campesinas.

Para R3:

- Revisar documentación base del expediente técnico para el análisis de riesgos medioambientales: diagnóstico biofísico de ecosistemas, estudio de impacto ambiental, análisis de riesgos, entre otros.
- Identificar las medidas de mitigación propuestas en el estudio de impacto ambiental y proponer otras medidas de prevención y/o mitigación que sean necesarias para reducir el riesgo medioambiental de las acciones en ejecución y por ejecutar del proyecto Yucaes.
- Revisar documentación base del expediente técnico para el análisis de riesgos sociales: informe de talleres de inicio, diagnóstico socioeconómico, plan de capacitaciones, componentes de fortalecimiento de capacidades, entre otros.

- Analizar los riesgos sociales que podrían afectar la ejecución de obra del proyecto Yucaes en aspectos como el relacionamiento comunitario, incorporación del enfoque de género y las medidas propuestas en el planteamiento técnico del proyecto, considerando el contexto político-administrativo, local, regional y nacional.
- Proponer medidas de prevención y mitigación de los riesgos sociales identificados, considerando los tiempos y costos necesarios buscando la complementariedad con las acciones y presupuesto disponible para el proyecto.
- Revisar información secundaria sobre el impacto del cambio climático a nivel regional y local en la actualidad y a futuro, así como potenciales impactos del Fenómeno de El Niño 2023 - 2024 en el ámbito de estudio del proyecto Yucaes.
- Analizar los riesgos climáticos que podrían afectar la adecuada implementación de las medidas propuestas en el proyecto y su funcionamiento posterior a la ejecución del proyecto.
- Proponer medidas de prevención y mitigación de los riesgos climáticos identificados, considerando los tiempos y costos necesarios buscando la complementariedad con las acciones y presupuesto disponible para el proyecto.
- Reuniones de trabajo con el equipo supervisor y ejecutor para identificar riesgos presupuestales/financieros y operacionales relacionados a los procesos logísticos y de programación presupuestal en la ejecución del proyecto bajo la modalidad por administración directa.
- Proponer mejoras en los procesos de asignación, programación y certificación presupuestal y en los aspectos operacionales considerando las capacidades técnicas y de gestión en los equipos, así como las directivas y normas establecidas.

PRODUCTOS

Como parte de sus servicios, el equipo consultor producirá y entregará a Forest Trends según el Cronograma de Entrega señalado más adelante los siguientes 5 productos:

# Producto	Nombre del producto	Descripción
1	Plan de trabajo	El plan de trabajo deberá contener los enfoques, metodología, herramientas, equipo profesional, calificaciones y roles a cumplir, actividades a desarrollar (talleres, viajes, etc.), presupuesto y cronograma detallado para el desarrollo de la consultoría, además de documentos de referencia. Incluye propuesta de índice o estructura para los productos 2, 3 y 4.
2	Informe de fortalecimiento de capacidades y mejoras de desempeño del equipo supervisor y ejecutor de la GRRNyGMA del GORE Ayacucho	El informe contendrá información sobre el diagnóstico de capacidades e indicadores de desempeño evaluados, plan de fortalecimiento con la metodología y los resultados obtenidos, y lecciones aprendidas con recomendaciones.

3	Informe de la implementación de los planes para la incorporación efectiva del enfoque de género, monitoreo y fortalecimiento de capacidades	El informe contendrá un resumen del plan para la incorporación del enfoque de género, monitoreo de beneficios múltiples y fortalecimiento de capacidades. Así mismo, deberá contener un reporte detallado sobre su implementación considerando el levantamiento de la línea base y resultados de la medición de los indicadores a corto plazo. Adicionalmente, también se incluirán como anexo el borrador del convenio multipartito, las notas técnicas para el diseño de los planes y los formatos para el monitoreo.
4	Informe de sistematización de los análisis de riesgos medioambientales, sociales, climáticos y operacionales	El informe contendrá los resultados del análisis de riesgos medioambientales, sociales, climáticos y operacionales (financieros y logísticos); así como las medidas de prevención y mitigación.
5	Informe resumen de la experiencia de asistencia técnica al proceso de ejecución del proyecto Yucaes	El informe contendrá un resumen general sobre las actividades desarrolladas como parte de la asistencia técnica a la ejecución del proyecto Yucaes considerando principales resultados, limitaciones, hallazgos, lecciones aprendidas, siguientes pasos.

DURACIÓN

Hasta 6 meses a partir de la firma del contrato.

COMPROMISOS INSTITUCIONALES

Como parte del trabajo colaborativo interinstitucional entre el proyecto INSH y el Gobierno Regional de Ayacucho a través de su GRRNyGMA; se han establecido compromisos de trabajo para el óptimo desarrollo de la presente consultoría. Por parte del proyecto INSH, se tiene el compromiso de brindar asistencia técnica con su equipo de especialistas en el desarrollo de la consultoría y la ejecución del proyecto. Para ello, el proyecto INSH organizará diversos talleres de inducción con el equipo consultor, supervisor y ejecutor del proyecto sobre temas de género, monitoreo y fortalecimiento de capacidades. También, complementariamente, el proyecto INSH coordinará una consultoría específica para el levantamiento de la línea base enfocada principalmente en la recuperación de los ecosistemas y sus servicios. Por parte de la GRRNyGMA, se tiene el compromiso de garantizar una óptima ejecución del proyecto y participar efectivamente en los procesos de capacitación, mejora de desempeños, elaboración de planes, análisis de riesgos y sistematización de la experiencia como parte de esta consultoría para su retroalimentación. Así mismo, se tiene mapeado otros actores claves como la Comisión de Transversalización del Enfoque de Género a nivel Regional (COTER-MIMP) y la Gerencia de Desarrollo Social del GORE Ayacucho, quienes también podrán participar de manera conjunta en las actividades de la consultoría considerando sus competencias y responsabilidades.

CRONOGRAMA DE ENTREGA DE PRODUCTOS

Los productos serán entregados a la persona responsable de la supervisión técnica de la siguiente manera:

Producto	Plazo máximo de entrega	% de pago
1	A 15 días de la firma del contrato	10
2	A 60 días de la firma del contrato	25
3	A 90 días de la firma del contrato	25
4	A 120 días de la firma del contrato	25
5	A 150 días de la firma del contrato	15

Importante: Todos los productos deberán ser presentados en formato Word o Excel según aplique y en versión editable, además de versión en PDF. Deberá contener una PPT síntesis que será usada en las reuniones de seguimiento con el equipo supervisor INSH.

Todos los productos serán revisados y aprobados por el equipo supervisor del Proyecto INSH, para proceder con el pago correspondiente. Las observaciones se le alcanzarán al consultor por escrito, si es necesario se realizarán reuniones de trabajo para consenso de observaciones y aportes que deberá atender el Equipo Consultor.

El plazo de entrega de los productos especificados en la tabla **no incluye** el tiempo que tomará el equipo supervisor en la revisión de los entregables y formulación de observaciones el cual en total se estima en 10 días contados a partir de la fecha de recepción del producto. Tampoco está incluido el tiempo que emplea el consultor en levantar las observaciones, el cual deberá ser en un plazo máximo de 10 días luego de recibidas.

En este contexto, en el lapso de tiempo que implica la revisión, así como la entrega y levantamiento de observaciones, el consultor podrá ir avanzando en el desarrollo del siguiente producto, salvo que para ello sea necesario antes levantar determinada observación.

EXPERIENCIA DEL EQUIPO CONSULTOR EN LA ESPECIALIDAD

El equipo consultor [persona natural o jurídica], o alguno/a de sus integrantes, deberá acreditar una experiencia de 03 estudios similares a la presente convocatoria en los últimos 10 años, de la cual será sustentada mediante copia simple de contratos y conformidad y/o facturas canceladas.

PERFIL DEL EQUIPO CONSULTOR

Equipo consultor [persona natural o jurídica] conformado por los siguientes profesionales, como mínimo, los cuales deberán contar con los siguientes requisitos:

- Líder/Coordinador/a del Equipo Consultor Especialista en proyectos ecosistémicos**
 - Perfil Profesional:

Profesional en economía, ingeniería, ciencias naturales o afines con habilitación de colegiatura vigente.

- Experiencia:
 - ✓ 5 años de experiencia profesional contados a partir de la fecha de colegiatura.
 - ✓ Mínimo 3 (tres) años de experiencia de trabajo en instituciones públicas o proyectos que incluyan acciones de gestión de recursos hídricos y/o conservación de ecosistemas.
 - ✓ Haber ocupado por no menos de tres (03) años cargos de dirección, jefatura o de coordinación en los sectores público o privado.
 - ✓ Haber participado coordinando la formulación o evaluación de proyectos de inversión pública ligados a la gestión de recursos naturales y afines.
 - ✓ Haber participado como mínimo en la evaluación de 03 (tres) perfiles o expedientes técnicos de proyectos de inversión pública vinculados a la gestión de recursos hídricos y/o conservación de ecosistemas.
 - ✓ Cursos de especialización o diplomado sobre normatividad, procedimientos y gestión de proyectos en el marco del sistema de inversión pública (Invierte Perú).
 - ✓ Curso de especialización u otro evento similar de capacitación sobre formulación y evaluación de proyectos ambientales para la conservación de ecosistemas.

2. Especialista en Fortalecimiento de Capacidades y Enfoque de Género

- Perfil Profesional:
 - ✓ Profesional en economía, sociología, antropología o afines con habilitación de colegiatura vigente.
- Experiencia:
 - ✓ 4 años de experiencia profesional contados a partir de la fecha de colegiatura.
 - ✓ Al menos 02 (dos) años de experiencia profesional en instituciones públicas o proyectos que incluyan acciones de gestión de recursos hídricos y/o gestión de recursos naturales para la conservación de los ecosistemas y/o desarrollo territorial en el ámbito rural.
 - ✓ Haber participado como mínimo en la elaboración de 02 (dos) perfiles o expedientes técnicos de proyectos de inversión pública vinculados a la gestión de recursos hídricos y/o gestión de recursos naturales para la conservación de ecosistemas con enfoque de género.
 - ✓ Haber participado como mínimo en el diseño e implementación de 03 (tres) acciones/actividades de comunicación, sensibilización, fortalecimiento de capacidades y/o sistematización de experiencias vinculadas con la conservación, recuperación y aprovechamiento sostenibles de los ecosistemas.
 - ✓ Experiencia en la elaboración de diagnósticos socioeconómicos y brechas de género enfocados en actividades productivas rurales relacionadas a los ecosistemas y diseño de planes de negocio relacionados a actividades agropecuarias.
 - ✓ Experiencia en transversalización del enfoque de género en intervenciones públicas, de preferencia programas, proyectos sociales y proyectos de inversión pública o privada.
 - ✓ En metodologías y procesos relacionados con la incorporación del enfoque de género en proyectos u otras intervenciones de desarrollo comunal o territorial.

3. Especialista en Siembra y cosecha de agua

- Perfil Profesional:

Profesional en ingeniería agrícola, ingeniería civil, ingeniería forestal, ambiental o afines con habilitación de colegiatura vigente.

- **Experiencia:**
 - ✓ 4 años de experiencia profesional contados a partir de la fecha de colegiatura.
 - ✓ Haber participado como mínimo en la elaboración de 02 (tres) perfiles o expedientes técnicos de proyectos de inversión pública vinculados al manejo del suelo, gestión de recursos naturales y la gestión de recursos hídricos.
 - ✓ Mínimo 02 (dos) años de experiencia de trabajo en instituciones públicas o proyectos que incluyan acciones de siembra y cosecha de agua como construcción de zanjas de infiltración, reforestación, revegetación, diques para control de cárcavas, qochas, cercos perimétricos, sistemas de riego familiares, entre otros.
 - ✓ Cursos relacionados al análisis de riesgos en proyectos de inversión.

CONDICIONES ESPECIALES

El contrato es a todo costo, incluye los honorarios del equipo consultor y los gastos asociados como son viáticos (alimentación, alojamiento, transporte) y servicios adicionales, así como los costos de seguros contra accidentes.

Respecto a los compromisos de colaboración interinstitucional por parte del proyecto INSH y el GORE Ayacucho, así como los que se puedan proponer por parte del equipo consultor; estos deberán respetarse con el objetivo de evitar problemas que retrasen el adecuado desarrollo de la presente consultoría.

Respecto al servicio de transporte correrá por cuenta del consultor siempre que se contemplen como obligatorios en estos términos de referencia. Los viajes adicionales a los requeridos para la realización del trabajo correrán por cuenta del INSH, sujeto a revisión y aprobación por el equipo supervisor.

El consultor deberá atender los requerimientos del Proyecto INSH para efectuar las presentaciones internas de avances, productos intermedios y finales de la consultoría al equipo de seguimiento y dirección del Proyecto.

SUPERVISIÓN TÉCNICA

La supervisión técnica estará a cargo de la GRRNyGMA del Gobierno Regional de Ayacucho y el equipo técnico del Proyecto INSH.

INSTRUCCIONES PARA POSTULAR

El Equipo consultor [persona natural o jurídica] interesado deberá presentar los siguientes documentos:

1. Carta de presentación del equipo consultor, expresando su interés en asumir el servicio y comprometiéndose a cumplir las pautas señaladas en los términos de referencia. Deberá contener un resumen de las experiencias a nivel institucional (de darse el caso) y de cada especialista que estén relacionadas al servicio de consultoría en los últimos 10, 8 y 5 años, según corresponda.
2. Propuesta técnica, compuesta por:
 - i. Descripción semi-detallada de las actividades propuestas para la elaboración de los productos solicitados describiendo cómo se atenderán los Términos de Referencia para cada punto y cómo participarán los especialistas. **No transcribirlos**, se valorarán aportes adicionales/mejoras a lo solicitado. Las propuestas que no incluyan el enfoque de género no serán consideradas.
 - ii. Currículo Vitae no documentado con la descripción de habilidades y de experiencia de trabajo previa resaltando aquella relacionada con el objeto de esta consultoría. Incluir las evidencias de haber realizado servicios similares a los

requeridos en los presentes TdR (copias de constancias de servicio/trabajo, copias de contratos, etc.).

3. Propuesta económica detallada por el total del servicio (incluyendo los impuestos de ley) y desagregada según componentes y productos.
4. Para persona jurídica: Constancia de presentación de Plan COVID19 al Ministerio de Salud, incluyendo protocolo de viajes y reuniones presenciales.

ANEXOS

- ANEXO 1. Expediente Técnico del proyecto Yucaes

https://drive.google.com/drive/folders/14CDBDn06HbuCMMxYIrMfShW9EOoRqJs?usp=drive_link

- ANEXO 2. Metas e indicadores referenciales para la evaluación del proyecto INSH
- ANEXO 3. Bibliografía disponible para consulta

ANEXO 2. METAS E INDICADORES REFERENCIALES DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO INSH

El proyecto de inversión Yucaes participará a cumplir las metas del proyecto INSH

Meta	Indicador
5.000 hectáreas que muestren condiciones biofísicas mejoradas al cierre de NIWS II	# Hectáreas con incremento de X% de materia orgánica
	# Hectáreas con reducción de X% de densidad aparente en pajonales manejados
	# Hectáreas con aumento de X % de cobertura vegetal en zonas reforestadas
	# Hectáreas con X% de vegetación instalada que sobrevive después de X años
2,4 millones tCO ₂ eq. proyectadas a ser reducidas o evitadas, estimándose que al menos 120.000 tCO ₂ e se habrán reducido o evitado al cierre del NIWS II.	# Toneladas de emisiones evitadas en área propuesta para conservación
	# Toneladas capturadas de carbono en áreas reforestadas y pastos manejados
	# Toneladas capturadas de carbono y almacenadas en bofedales protegidos
3.000 personas (1.300 mujeres) se benefician directamente económicamente de la ejecución de los proyectos de IN.	# Personas contratadas para la ejecución de obra
	# Personas con actividades económicas beneficiadas por agua regulada en qochas
	# Personas beneficiadas por venta de plantas producidas en parcelas demostrativas
150,000 personas (50% mujeres) apoyadas para adaptarse a los efectos del cambio climático	# de personas capacitadas en gestión integrada de recursos hídricos
	# de personas con actividades económicas diversificadas para adaptación al cambio climático
	# de personas capacitadas en medidas de adaptación al cambio climático
	# de personas con vulnerabilidad reducida de sus actividades agrarias frente a peligros de sequías
	# de personas con vulnerabilidad reducida a peligros de deslizamientos o movimientos en masa

ANEXO 3 : BIBLIOGRAFÍA DISPONIBLE PARA CONSULTA

- “Guía para el uso del lenguaje inclusivo. Si no me nombras, no existo” (<https://www.gob.pe/institucion/mimp/informes-publicaciones/1236-guia-para-el-uso-del-lenguaje-inclusivo-si-no-me-nombras-no-existo>)
- Brechas de género en la gestión del agua y la infraestructura natural <https://www.forest-trends.org/wp-content/uploads/2020/02/Brechas-de-G%C3%A9nero-y-Gesti%C3%B3n-del-Agua-en-la-Infraestructura-Natural.pdf>
- RM 178-2019. Lineamientos para la formulación de proyectos de inversión en las tipologías de ecosistemas, especies y apoyo al uso sostenible de la biodiversidad (MINAM, 2019).
- Guía complementaria para la compensación ambiental: Ecosistemas Altoandinos (MINAM, 2016)
- Guía de evaluación del estado del ecosistema de bofedal (MINAM, 2019)
- GUÍA DE EVALUACIÓN DEL ESTADO DE ECOSISTEMAS DE BOSQUE SECO: BOSQUE ESTACIONALMENTE SECO DE LLANURA Y BOSQUE ESTACIONALMENTE SECO DE COLINA Y MONTAÑA (MINAM, 2019)
- GUÍA DE EVALUACIÓN DEL ESTADO DE ECOSISTEMAS DE YUNGA: BOSQUES BASIMONTANO Y MONTANO (MINAM, 2019)
- Metodologías de Cuantificación de Beneficios Hidrológicos de Intervenciones en Cuencas - CUBHIC (INSH, 2020).
- Guía metodológica para el monitoreo hidrológico de ecosistemas andinos (iMHEA, 2013)
- Guía para la Evaluación de Intervenciones en Infraestructura Natural para la Seguridad Hídrica Escala de Efectividad, Equidad y Sostenibilidad (en proceso de publicación, INSH)
- Cuaderno de trabajo para la identificación, formulación y evaluación social de proyectos de inversión pública de Servicios Ecosistémicos. Proyecto Territorios Climáticamente Inteligentes (USAID-CATIE, 2017)