



CONDESAN

Consortio para el Desarrollo Sostenible
de la Ecorregión Andina

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Síntesis Regional

Sistemas productivos, ecosistemas y gobernanza local: lecciones de experiencias de adaptación al cambio climático en paisajes rurales Andinos

Fecha de inicio:	Octubre 2020
Sede:	Ecuador
Duración:	8 meses
Costo total:	40.000 US\$ (incluido impuestos)
Tipo de contrato:	Servicios Profesionales
Proyectos:	Programa Bosques Andinos (PBA) Programa Adaptación en las Alturas (A@A)
Actividad:	PBA: 4.1.1 D02 Plataforma regional de información sobre indicadores clave de dinámicas sociales y ambientales de bosques Andinos a nivel regional. A@A: 2.1.B. Apoyo a investigación aplicada de dinámica socio-ecológicas documentando impactos del cambio climático y medidas de adaptación.
Supervisor en CONDESAN:	<u>PBA:</u> Manuel Peralvo, Coordinador de Investigación Geovanna Lasso, investigadora dinámicas socio-ambientales <u>A@A:</u> Luis Daniel Llambí, Coordinador Programa A@A Alexandra Garcés, Líder Gestión del Conocimiento A@A
Equipo consultor Propuesto/a:	Por definir





CONDESAN

Consortio para el Desarrollo Sostenible
de la Ecorregión Andina

ANTECEDENTES:

El Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDESAN) es una organización sin fines de lucro que opera a nivel regional andino, desarrollando acciones para el manejo sostenible de los recursos naturales en los Andes, generando información ambiental y social, fortaleciendo marcos institucionales y procesos de gobernanza, y apoyando la toma de decisiones a distintas escalas en la región. En ese marco, CONDESAN desarrolla varios proyectos de investigación y asistencia técnica con distintos aliados institucionales.

HELVETAS Swiss Intercooperation (HELVETAS) es una asociación civil suiza sin fines de lucro activa en 32 países del mundo, con más de 1200 colaboradores que impulsa procesos de desarrollo orientados a la reducción de la pobreza mediante proyectos innovadores de cooperación, asesoría técnica y apoyo a la incidencia en políticas, en colaboración con socios locales y financiados con fondos de la cooperación internacional, fondos públicos y privados.

A partir de octubre de 2014 y hasta agosto de 2021, el consorcio conformado por CONDESAN y HELVETAS implementan el Programa Bosques Andinos (PBA), financiado por COSUDE y con el objetivo general de contribuir a mejorar las capacidades de adaptación y mitigación frente el cambio climático mediante la consolidación y escalamiento de políticas, prácticas, herramientas y esquemas de incentivos exitosos en los Andes relevantes al manejo sostenible de los bosques andinos. El PBA tiene un alcance regional con estrategias de intervención diferenciadas en los países Andinos.

El PBA inicia su segunda fase en septiembre de 2019, en la cual uno de los objetivos es continuar apoyando la gestión del conocimiento a través de la elaboración de síntesis en temas priorizados en las agendas regionales, orientadas a contribuir a la gestión sostenible de los bosques Andinos. En este marco, uno de los temas priorizados es la sistematización de prácticas de Manejo Sostenible de la tierra y sus dinámicas de gobernanza y organización social vinculadas, que permiten una gestión sostenible del territorio promoviendo sinergias entre conservación y adaptación al cambio climático en paisajes de bosques Andinos.

Por otro lado, en diciembre de 2019 CONDESAN firmó un convenio con COSUDE para la implementación del Resultado 2 programa Adaptación en Las Alturas (A@A), en la región de los Andes (A@A). El programa tiene como objetivo el incremento del conocimiento sobre cambio climático y soluciones apropiadas de adaptación en montañas como insumos para la toma de decisiones informadas por parte de plataformas de diálogo ciencia política a nivel nacional, regional y global, con la finalidad de incrementar la resiliencia al cambio climático de las comunidades de ecosistemas de montañas.

En este contexto, el PBA y A@A, con el fin de alcanzar estos objetivos en común, han decidido concretar un trabajo sinérgico que permita aunar esfuerzos y recursos para viabilizar una síntesis de alcance regional, que amplíe el entendimiento en torno a, por un lado, la configuración institucional, de gobernanza y de organización social, y por otro lado, los modelos productivos y de mercado, relacionados a procesos exitosos de ACC en paisajes rurales de la región Andina.





CONDESAN

Consortio para el Desarrollo Sostenible
de la Ecorregión Andina

BASE CONCEPTUAL

La adaptación al cambio climático (ACC), tanto a sus efectos positivos como negativos, se ha convertido en una prioridad a nivel global en sectores como la gestión de ecosistemas, agricultura, los recursos hídricos, o riesgos ambientales (Huggel et al. 2015). Acciones de ACC se han priorizado en las agendas de organismos internacionales, de gobiernos e instituciones a nivel nacional y local. Numerosos documentos de política pública en los mencionados ámbitos, se refieren a la urgencia de fomentar la resiliencia de sistemas sociales y ambientales para minimizar los impactos negativos del cambio climático. Esto es más urgente aún en países del sur global, cuyas condiciones de pobreza e inequidad hacen de los procesos de adaptación un mayor reto. En la región de los Andes Tropicales, a las condiciones de pobreza e inequidad predominantes, se suma la diversidad socio-cultural y organizativa que los procesos de ACC deben considerar, así como la variabilidad y vulnerabilidad ecosistémica que imprime la geografía andina (Schoolmeester et al. 2016).

La falta de un mayor entendimiento de la relación entre los contextos y dinámicas sociales, económicas y ambientales (Huggel, et al. 2015), de gobernanza y organización local, y los factores que condicionan un mayor o menor éxito de los procesos de ACC, constituye el principal desafío a afrontar a nivel de generación de conocimiento que guíe de manera efectiva la construcción de políticas. En este contexto, la síntesis de conocimiento propuesta en la presente consultoría parte del reconocimiento de que la definición, diseño planificación y monitoreo de éxito de acciones de ACC, especialmente en territorios con poblaciones más vulnerables, tiene que estar anclada a una visión más amplia de los sistemas sociales y ambientales, y el contexto más amplio de vulnerabilidad, donde el clima puede cambiar fundamentalmente el ámbito de riesgos y oportunidades asociados a los modos de vida locales. El objetivo de la presente síntesis es la generación de conocimiento que permita identificar elementos claves en común en las dimensiones ecológicas, productivas, institucionales y de gobernanza que han decantado en experiencias más o menos exitosas en la adaptación al cambio climático en paisajes andinos, bajo principios de sostenibilidad.

En el enfoque de trabajo a desarrollar se plantea promover una lectura crítica sobre qué quiere decir un proceso exitoso de ACC; y de cómo medimos, en qué términos y con qué variables la efectividad o no de estos procesos (Dilling et al. 2019). Una posible mirada es considerar la efectividad de una práctica productiva concreta o una técnica en la medida en que se considera que esta permite una mejor respuesta adaptativa frente a situaciones de CC. Sin embargo, otros elementos, como el alcance e impacto territorial o paisajístico, o la construcción de procesos de adaptación que sean estructurales y a largo plazo, o en qué medida una sociedad ha interiorizado nuevas conductas que permitan la ACC, entre otros, son claves al momento de determinar la efectividad o no de estos procesos. Vinculado a esto, surgen otras preguntas, como cuáles han sido los arreglos institucionales, cuál ha sido el rol de los procesos de organización social o de actores claves; qué modelos productivos y de mercado permiten la construcción de procesos de ACC estructurales, a largo plazo y a escala paisajística. Partimos de que responder a estas preguntas orientadoras pudiera aportar conocimientos clave para enfrentar los retos vinculados con la generación de política orientada a la ACC.





CONDESAN

Consortio para el Desarrollo Sostenible
de la Ecorregión Andina

OBJETIVOS:

- Consolidar una propuesta conceptual y metodológica para realizar una sistematización y análisis integrado que permita entender la relación entre estrategias de adaptación al CC en sistemas productivos de paisajes rurales Andinos, incluyendo áreas de bosques andinos, páramos y puna, y los contextos socio-organizativos en los que se enmarcan.
- Realizar un meta-análisis y un estudio comparativo de estrategias de adaptación vinculadas con sistemas productivos agrícolas y pecuarios a lo largo de los Andes y su relación con el manejo sostenible de recursos hídricos y la gestión de ecosistemas, analizando factores claves de contexto (arreglos de gobernanza, institucionalidad, organización social) que promueven su adopción exitosa en términos de reducción de la vulnerabilidad de los modos de vida Andinos y aumento de capacidad adaptativa social y/o ecológica.

PERFIL DEL EQUIPO CONSULTOR:

Un equipo de al menos tres personas conformado por:

- Líder de equipo
 - Especialista en dinámicas socio-organizativas y de gobernanza, con título de al menos cuarto nivel en desarrollo rural sostenible; sociología, antropología, geografía
 - Experiencia en sistemas socioambientales en los Andes con al menos diez años de experiencia en investigación y análisis integrado de dinámicas y variables sociales y ecológicas, en un contexto de cambio ambiental global
 - Experiencia en meta-analysis y en la publicación de estudios socioambientales en los Andes en un contexto científico y/o como productos orientados a tomadores de decisión
 - Capacidad de coordinar equipos multidisciplinarios
- Expertos temáticos regionales
 - Dos (2) especialistas en sistemas productivos andinos con experiencia en procesos de desarrollo sostenible en paisajes rurales al menos cinco años de experiencia en investigación y análisis integrado de sistemas productivos de los Andes Centrales y en los Andes del Norte
- Dimensiones transversales de experiencia del equipo consultor
 - Experiencia y habilidad en la construcción conjunta de documentos de síntesis, documentos académicos, policy briefs y documentos de difusión didácticos
 - Habilidad para organizar y sistematizar espacios de difusión ya sean presenciales o virtuales





CONDESAN

Consortio para el Desarrollo Sostenible
de la Ecorregión Andina

ACTIVIDADES:

Estos términos de referencia buscan cumplir con las siguientes actividades:

Responsabilidades generales:

- Mantener comunicación y espacios de coordinación periódicas con el equipo del PBA y del A@A de CONDESAN.
 - a. Presentación de plan de trabajo y diseño conceptual/metodológico
 - b. Seguimiento mensual
 - c. Espacios de comunicación: resultados preliminares: intermedios : modelo webinar /presencial
 - d. Taller de síntesis final: retroalimentación y validación con expertos, tomadores de decisión y actores clave

Responsabilidades específicas:

1. Establecimiento de un marco conceptual y metodológico
 - Realizar una revisión amplia de la literatura relevante al enfoque de modos de vida, ACC y manejo sostenible de la tierra en paisajes andinos, incluyendo gestión de servicios ecosistémicos.
 - Diseñar un marco conceptual que permita situar los patrones de vulnerabilidad de los modos de vida en paisajes andinos de páramo, bosque andino y puna, en el marco de procesos más amplios de cambio ambiental y social como base para determinar la pertinencia de medidas locales de adaptación frente al cambio climático.
 - Sobre la base del marco conceptual desarrollado, diseñar una metodología para sistematizar casos de estudio de estrategias de adaptación al cambio climático vinculadas con sistemas productivos y su relación con los recursos hídricos y la gestión sostenible de ecosistemas (adaptación basada en ecosistemas). Se espera que la metodología incluya:
 - a. Un enfoque para analizar el papel de variables socioeconómicas, de gobernanza y organización social en el éxito de procesos de adaptación al CC, entendido en términos de la reducción de la vulnerabilidad de los modos de vida andinos y aumento de capacidad adaptativa social y/o ecológica.
 - b. Un enfoque que permita integrar la diversidad ecosistémica, socio-económica y cultural de los Andes
 - c. Incorporar metodología tanto para el meta-análisis como casos de estudio y su análisis comparativo.
2. Sistematización y meta-análisis regional Andino
 - Realizar un meta-análisis a partir de publicaciones indexadas y literatura gris en el período 2000-2020, de estrategias adaptativas en sistemas productivos, gestión recursos hídricos y gestión de ecosistemas, para los Andes centrales y los Andes del Norte





CONDESAN

Consortio para el Desarrollo Sostenible
de la Ecorregión Andina

- Realizar y documentar una síntesis de los resultados que se deriven de los procesos de sistematización entre los Andes centrales y Andes del Norte
 - A partir de los resultados del meta-análisis, realizar una lectura crítica y afinamiento tanto del marco conceptual como la metodología de sistematización de experiencias de ACC.
3. Análisis de casos de estudio
- Identificar y priorizar al menos ocho casos de estudio de ACC, representativos de la diversidad de sistema productivos a lo largo de los Andes del norte y centrales.
 - Realizar entrevistas semiestructuradas a informantes clave (coordinadores de proyectos, tomadores de decisión, comunidades, cooperación internacional en la región), encuestas en línea y otras herramientas metodológicas consideradas en la metodología propuesta.
 - Realizar y documentar el análisis comparativo y síntesis de los casos de estudio seleccionados para cada región (Andes del Norte y Andes Centrales).
 - A partir de los resultados de los casos de estudio, realizar una lectura crítica y afinamiento tanto del marco conceptual como la metodología de sistematización de experiencias de ACC.
4. Validación regional y comunicación:
- Organizar, implementar y sistematizar un taller de trabajo con resultados preliminares del meta análisis y casos de estudio con actores clave para obtener retroalimentación
 - Producir un policy brief orientado a grupos meta clave de tomadores de decisión en ACC en los Andes que sintetice los resultados de la investigación.
 - Producir un documento orientado a actores locales ejecutores de iniciativas /proyectos de ACC, como organizaciones de productores/as y ONGs (incluyendo fichas informativas de los casos de estudio / estrategias de adaptación documentadas).
 - Organizar, implementar y sistematizar un evento al cierre de la investigación que permita la reflexión y discusión en torno a principales resultados del estudio y permita compartir experiencias en torno a la adaptación al cambio climático en paisajes rurales en la región.

PRODUCTOS:

1. Plan de trabajo que incluya un cronograma de ejecución
2. Documento de propuesta de marco conceptual, de análisis y metodológico que se utilizarán de manera integral y transversal en las actividades que involucra la construcción de la presente síntesis
3. Documento de reporte que integre:
 - a. Meta-análisis de los sistemas productivos y su interacción con recursos hídricos y gestión ecosistémica, en el marco de los procesos de adaptación en los Andes Tropicales, a partir de la revisión de la literatura relevante en el período 2000-2020.
 - b. Análisis comparativo de casos de estudio para Andes del Norte y Andes Centrales, incluyendo fichas técnicas utilizadas en la sistematización de las experiencias de adaptación seleccionadas.





CONDESAN

Consortio para el Desarrollo Sostenible
de la Ecorregión Andina

4. Sistematización del taller de trabajo de presentación de resultados preliminares y retroalimentación
5. Policy brief para tomadores de decisión, con énfasis en actores vinculados a mecanismos de ACC.
6. Documento divulgativo para actores locales ejecutores de iniciativas /proyectos de ACC.
7. Sistematización de evento de difusión/discusión en torno a principales resultados del estudio.

CRONOGRAMA:

La consultoría se llevará a cabo en el plazo de 8 meses, entre octubre 2020 y mayo 2021

HONORARIOS:

El equipo consultor recibirá un total de USD 40 000 (cuarenta mil dólares americanos), incluyendo impuestos, a través de un contrato por consultoría, a ser pagados de la siguiente manera:

REQUERIMIENTO DE PAGO	%	Fecha nacional * (días)	MONTO (USD)
A la entrega a conformidad del producto 1.	20	10	8000
A la entrega a conformidad del producto 2	15	30	6000
A la entrega a conformidad de versión inicial de producto 3, y producto 4	30	150	12000
A la entrega a conformidad del producto 5 y 6	15	210	6000
A la entrega a conformidad de versión final de producto 3 y producto 7	20	240	8000
TOTAL:	100		40 000,00

* La fecha es una referencia. Los habilitantes de pago son los productos entregados y aprobados.





CONDESAN

Consortio para el Desarrollo Sostenible
de la Ecorregión Andina

El monto deberá ser cargado de la siguiente manera:

PROYECTO	RUBRO	MONTO (USD)
PBA	4.1.1 D02 Plataforma regional de información sobre indicadores clave de dinámicas sociales y ambientales de bosques Andinos a nivel regional.	20.000
A@A	2.1.B. Apoyo a investigación aplicada de dinámica socio-ecológicas documentando impactos del cambio climático y medidas de adaptación.	20.000
TOTAL		40 000

RESPONSABLES EN CONDESAN:

PBA:

- Manuel Peralvo, Coordinador del Componente de Investigación
- Geovanna Lasso, Investigadora, dinámicas socioambientales

A@A:

- Luis Daniel Llambi, Coordinador Adaptación en las Alturas
- Alexandra Garcés, Líder de Gestión del Conocimiento A@A

CONDICIONES ESPECIALES:

CONDESAN no adquiere responsabilidad alguna por los contratos a terceros que realice el consultor, siendo de responsabilidad única del consultor el cumplimiento de los productos acordados en este contrato. Adicionalmente, CONDESAN se compromete a:

- Cubrir costos de transferencias bancarias.

REFERENCIAS

- Dilling, L., A. Prakash, Z. Zommers, F. Ahmad, N. Singh, S. de Wit, J. Nalau, M. Daly, and K. Bowman. 2019. Is adaptation success a flawed concept? *Nature Climate Change* 9 (8):572-574.
- Huggel, C., M. Scheel, F. Albrecht, N. Andres, P. Calanca, C. Jurt, N. Khabarov, D. Mira-Salama, M. Rohrer, N. Salzmänn, Y. Silva, E. Silvestre, L. Vicuña, and M. Zappa. 2015. A framework for the science contribution in climate adaptation: Experiences from science-policy processes in the Andes. *Environmental Science & Policy* 47:80-94.
- Schoolmeester, T., M. Saravia, M. Andresen, J. C. Postigo, A. Valverde, M. Jurek, B. Alfthan, and S. Giada. 2016. Outlook on Climate Change Adaptation in the Tropical Andes mountains. In





CONDESAN

Consortio para el Desarrollo Sostenible
de la Ecorregión Andina

Mountain Adaptation Outlook Series. Nairobi, Arendal, Vienna and Lima: United Nations Environment Programme, GRID Arendal and CONDESAN.

